



Raporti i Performancës

Banka e Berat

2024-2025



Ky botim u mbështet nga ‘Bashki të Forta’, projekt i Agjencisë Zvicerane për Zhvillim dhe Bashkëpunim SDC dhe Qeverisë së Suedisë, i zbatuar nga Helvetas. Pikëpamjet e shprehura në këtë botim nuk pasqyrojnë domosdoshmërisht qëndrimet e Qeverisë së Zvicrës apo të Suedisë.



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development
and Cooperation SDC



Sweden
Sverige



HELVETAS

Tabela e përmbajtjes

Hyrje.....	4
Vështrim i Përgjithshëm mbi Bashkinë	5
Të Dhënat e Përgjithshme të Bashkisë	7
Kategoria: Shërbimet	8
Arsimi bazë përfshirë arsimin parashkollor	9
Arsimi i mesëm i përgjithshëm	15
Menaxhimi i infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit	19
Administrimi i pyjeve dhe kullotave	28
Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile	35
Menaxhimi i mbetjeve	40
Përkujdesi Social	48
Strehimi social.....	53
Shërbimet Publike Vendore	55
Rrjeti rrugor rural	59
Policia bashkiake.....	66
Shërbimet bujqësore, inspektimi, siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorëve.....	70
Trashëgimia kulturore, eventet artistike dhe kulturore	72
Kategoria: Mirëqeverisja	75
Burimet Njerëzore	76
Kategoria: Menaxhimi Financiar	78
Të Ardhurat.....	79
Buxheti.....	85
Shpenzime.....	89



Hyrje

Ky raport paraqet një analizë të performancës së bashkisë, duke vlerësuar aspektet kryesore të ofrimit të shërbimeve. Në këtë dokument evidentohen arritjet e deritanishme, si dhe fushat ku nevojitet përmirësim.

Qeverisja vendore në Shqipëri ka përjetuar ndryshime të rëndësishme pas miratimit të Ligjit nr.115, datë 31.07.2014 “Për ndarjen administrativo-territoriale”, i cili konsolidoi 373 bashki dhe komuna në 61 bashki, duke rritur efikasitetin dhe cilësinë e shërbimeve publike. Ky proces reformash, i shoqëruar nga Ligji nr.139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore” dhe ligji “Për financat vendore” (2017), ka zgjeruar kompetencat e bashkisë dhe ka forcuar financat vendore, duke mundësuar rritjen e investimeve dhe autonominë fiskale.

Miratimi i ligjit nr.139/2015 “Për vetëqeverisjen vendore”, i hapi rrugë procesit të decentralizimit të funksioneve:

1. Administrimi dhe menaxhimi i pyjeve dhe kullotave;
2. Administrimi dhe menaxhimi i kanaleve kulluese dhe ujitëse;
3. Administrimi dhe menaxhimi i arsimit parashkollor;
4. Administrimi dhe menaxhimi i rrugëve rurale;
5. Administrimi dhe menaxhimi i mbrojtjes nga zjarri dhe shpëtimi.

Vlerësimi i performancës në këtë raport bazohet kryesisht në të dhënat vetëdeklaruese të bashkisë, të mbledhura përmes një procesi konsultues me ekspertë tematikë



Vështrim i Përgjithshëm mbi Bashkinë



Bashkia Berat shtrihet në jug-qendër të Shqipërisë, brenda territorit të Qarkut Berat, dhe ka si kryeqendër qytetin e njohur të Beratit. Ky qytet, i njohur si “qyteti i një mbi një dritareve”, është një nga më të vjetrit dhe më të pasurit në trashëgimi kulturore në vend, pjesë e listës së UNESCO-s për vlerat e tij historike dhe arkitektonike. Territori i bashkisë përfshin një zonë kodrinore dhe malore, ku natyra dhe historia ndërthuren në mënyrë harmonike. Lumi Osum përshkon qytetin, duke krijuar një peizazh të veçantë dhe duke i dhënë jetë një mjedisi të pasur me biodiversitet dhe bukuri natyrore. Përveç qytetit të Beratit, bashkia përfshin edhe njësi të tjera administrative si Otlaku, Velabishti, Roshniku dhe Sinja, të cilat përbëhen nga dhjetëra fshatra me tradita të lashta dhe mikpritje të ngrohtë. Mjedisi kulturor i Beratit është i pasur me monumente të trashëgimisë kombëtare dhe rajonale, si Kalaja e Beratit, Muzeu Onufri, lagjet karakteristike Mangalem dhe Gorica, që ruajnë arkitekturën e vjetër dhe frymën autentike të qytetit. Këto elemente e bëjnë Beratin një destinacion të rëndësishëm turistik, duke kontribuar ndjeshëm në zhvillimin ekonomik lokal. Nga ana infrastrukturore, Bashkia Berat ka lidhje të mira rrugore me qytetet përreth si Fier, Lushnjë dhe Elbasan. Megjithatë, disa zona rurale dhe fshatra të largëta përballen me sfida, për shkak të terrenit të thyer dhe distancave të mëdha nga qendra urbane. Përmirësimi i rrjetit rrugor dhe i shërbimeve publike mbetet një prioritet për të garantuar zhvillim të qëndrueshëm dhe



përfshirje të barabartë për të gjithë banorët. Bashkia Berat është një shembull i gjallë i bashkëjetesës mes natyrës, historisë dhe kulturës, duke ofruar jo vetëm një vend për të jetuar, por edhe një hapësirë për të përjetuar thelbin e Shqipërisë.

Zhvillimi ekonomik i Bashkisë Berat është fokusuar në shfrytëzimin e potencialit turistik, përmirësimin e infrastrukturës dhe mbështetjen e ekonomisë vendore. Në vitet e fundit, janë realizuar investime të rëndësishme në restaurimin e zonave historike dhe monumenteve kulturore, duke e kthyer qytetin në një destinacion të rëndësishëm turistik në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar. Projekte infrastrukturore si ndërtimi i urave lidhëse dhe akseve rrugore strategjike kanë lehtësuar qarkullimin dhe kanë rritur qasjen në tregje për komunitetet rurale. Paralelisht, janë ndërmarrë nisma për nxitjen e ndërmarrjeve të vogla dhe të mesme, veçanërisht në fushat e turizmit, shërbimeve dhe prodhimit bujqësor. Ky zhvillim bazohet në një qasje të integruar që synon rritjen ekonomike, krijimin e vendeve të reja të punës dhe përmirësimin e cilësisë së jetës për qytetarët e Beratit, duke respektuar trashëgiminë kulturore dhe mjedisore të zonës.



Të Dhënat e Përgjithshme të Bashkisë

Evolucioni i popullsisë së Bashkisë Berat (2021–2025)

Sipas të dhënave zyrtare, popullsia e Bashkisë Berat ka shënuar një rënie të lehtë, por të vazhdueshme gjatë periudhës 2021–2025. Nga viti 2021 deri në vitin 2025, popullsia është ulur me 81 banorë, që përfaqëson një rënie prej rreth 0.08% të popullsisë totale. Edhe pse në vitin 2024 vërehet një rritje shumë e lehtë krahasuar me vitin 2023, trendi i përgjithshëm mbetet në rënie.

Kjo prirje është në përputhje me zhvillimet demografike që vërehen në shumë bashki të tjera të Shqipërisë dhe lidhet kryesisht me:

- Emigrimin e vazhdueshëm, veçanërisht të të rinjve drejt qyteteve më të mëdha ose jashtë vendit;
- Rënien e normës së lindshmërisë;
- Plakjen e popullsisë, e cila çon në një numër më të lartë vdekjesh krahasuar me lindjet.

Megjithatë, pavarësisht kësaj rënieje të lehtë, popullsia e Bashkisë Berat mbetet relativisht e qëndrueshme. Kjo tregon se bashkia ruan ende një bazë demografike të qëndrueshme për zhvillim, veçanërisht nëse ndërmerren politika që nxisin qëndrimin e të rinjve dhe kthimin e emigrantëve përmes zhvillimit ekonomik dhe përmirësimit të cilësisë së jetesës.



Kategoria: Shërbimet

Monitorimi i performancës së shërbimeve është një funksion thelbësor për të siguruar cilësinë, qasjen dhe efektivitetin e shërbimeve që ofrohen nga njësitë e vetëqeverisjes vendore. Ky proces ndihmon në vlerësimin e mënyrës se si bashkia përmbush përgjegjësitë e saj ndaj qytetarëve, duke u bazuar në parimet e transparencës, llogaridhënies dhe përmirësimit të vazhdueshëm.

Përpara shfaqjes së treguesve të një raporti performance, është e rëndësishme të theksohet se monitorimi i shërbimeve nuk kufizohet vetëm në matjen e rezultateve, por përfshin edhe analizën e burimeve të përdorura, procedurave të ndjekura dhe ndikimit real që shërbimet kanë tek komuniteti.

Kjo kategori mbulon disa fusha të rëndësishme të ofrimit të shërbimeve vendore, të cilat lidhen me cilësinë, efikasitetin dhe kënaqësinë e qytetarëve. Vlerësimi i tyre mundëson identifikimin e pikave të forta, sfidave dhe hapësirave për përmirësim në menaxhimin e shërbimeve publike.

Treguesit që përfshihen në këtë kategori do të ndihmojnë në kuptimin e performancës së bashkive në ofrimin e shërbimeve dhe do të shërbejnë si bazë për vendimmarrje më të informuar dhe orientim drejt rezultateve më të mira për qytetarët.



Arsimi bazë përfshirë arsimin parashkollor

Arsimi parashkollor u transferua në vitin 2016. Ligji 139/2015, i ndryshuar përcakton se bashkitë janë përgjegjëse kryesisht për ndërtimin, rehabilitimin dhe mirëmbajtjen e ndërtesave për arsimin parauniversitar, përveç shkollave profesionale, si dhe për administrimin dhe rregullimin e arsimit parashkollor publik, kopshtet. Shumë aspekte të këtij shërbimi trajtohen në bashkëpunim me qeverinë qendrore. Ky funksion nuk është financuar mjaftueshëm, duke ndikuar në cilësinë dhe disponueshmërinë e arsimit. Gjendja e shërbimit arsimor në Shqipëri u vlerësua duke përdorur tre tregues kryesorë: normat e regjistrimit të arsimit parashkollor për fëmijët deri në 6 vjeç, niveli i mirëmbajtjes së objekteve arsimore, dhe raporti fëmijë-mësues.





Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Në vijim paraqiten të gjithë treguesit e miratuar, të cilët pasqyrojnë aspektet kryesore të shërbimeve vendore. Për secilin prej tyre janë dhënë vlerat përkatëse ndër vite, si dhe të dhënat shoqëruese që mundësojnë interpretim të saktë dhe ndjekjen e tendencave

Treguesi	Përshkrim	2021	2022	2023	2024	2025
Mësimi në klasat e arsimit bazë zhvillohet sipas standardit kombëtar	Numri mesatar i nxënësve të arsimit bazë në një klasë	16.51	15.73	14.99	14.22	13.69
Mësimi në klasat e arsimit parashkollor zhvillohet sipas standardit kombëtar	Numri mesatar i fëmijëve për një punonjës mësimor në arsimin parashkollor	13.11	12.14	11.54	10.58	10.61
Rritja e frekuentimit të sistemit parashkollor	Raporti në % i numrit të fëmijëve që frekuentojnë sistemin parashkollor kundrejt numrit total të fëmijëve 3 - 6 vjeç	21.42	21.64	21.3	20.6	20.2



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

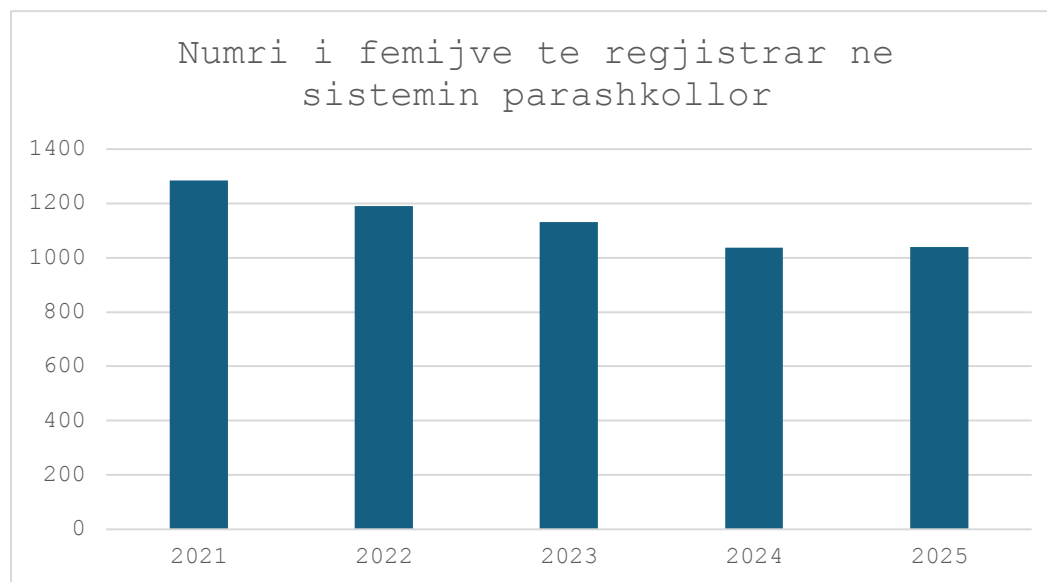
E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025
Numri i fëmijëve të regjistruar në sistemin parashkollor	1285	1190	1131	1037	1040
Klasa në sistemin e arsimit bazë	331	331	331	331	331
Klasa në sistemin parashkollor	88	88	79	69	68
Numri i mësuesve në sistemin e arsimit parashkollor	98	98	98	98	98
Nxënës të regjistruar në arsimin 9-vjeçar	5466	5207	4961	4706	4530
Ndërtesa funksionale të arsimit bazë dhe parashkollor	58	58	57	56	55
Numri I edukatoreve	28	28	28	28	28
Numri I femijeve nga minoritet qe frekuentojne kopshtin	168	149	151	154	129
Numri I godinave qe kane ngrohje	58	58	57	56	55



Më poshtë paraqiten të dhënat e treguesit, të shoqëruara me grafikët përkatës.

Numri i fëmijëve të regjistruar në sistemin parashkollor

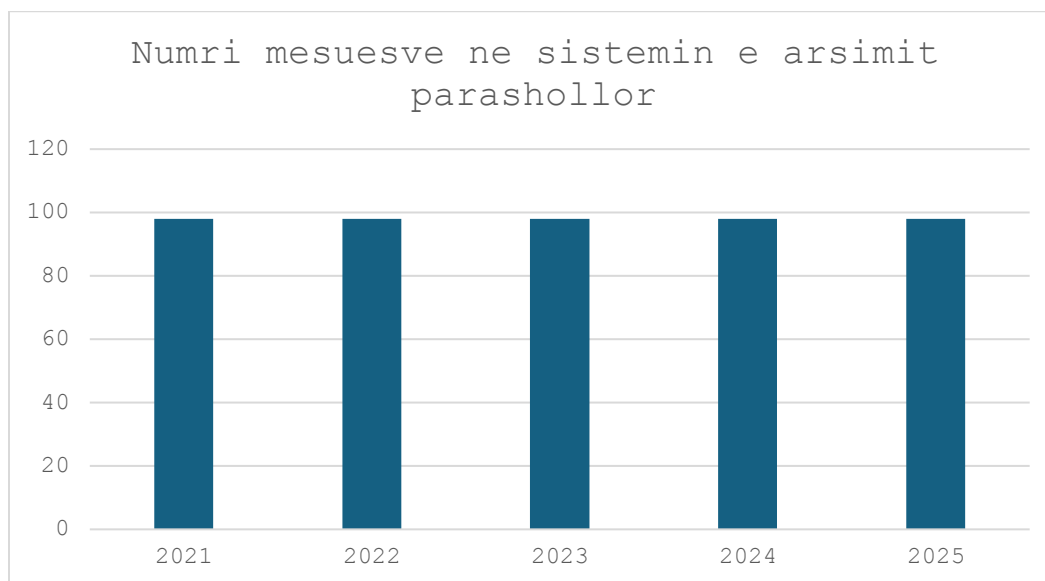
Të dhënat për numrin e fëmijëve të regjistruar në sistemin parashkollor në Bashkinë Berat tregojnë një trend të përgjithshëm rënës gjatë periudhës së analizuar. Në vitin 2021 janë regjistruar 1,285 fëmijë, që përbën edhe numrin më të lartë të kësaj periudhe. Në vitin 2022, numri i fëmijëve të regjistruar ka rënë në 1,190, duke reflektuar një ulje të konsiderueshme krahasuar me vitin paraardhës. Tendenca rënëse vijon edhe në vitin 2023, me 1,131 fëmijë të regjistruar. Një ulje e mëtejshme vërehet në vitin 2024, kur numri i fëmijëve të regjistruar arrin në 1,037. Për vitin 2025, konstatohet një rritje shumë e lehtë, me 1,040 fëmijë të regjistruar, e cila mund të interpretohet si një shenjë e mundshme stabilizimi pas disa viteve rënie të vazhdueshme. Në tërësi, të dhënat tregojnë se Bashkia Berat përballlet me sfida në ruajtjen dhe rritjen e numrit të fëmijëve të regjistruar në sistemin parashkollor. Ky reduktim mund të lidhet me faktorë të ndryshëm socialë dhe ekonomikë, përfshirë lëvizjet demografike dhe ndryshimet në strukturën e popullsisë. Në këtë kontekst, vlerësohet e nevojshme marrja në konsideratë e politikave që synojnë nxitjen e regjistrimeve dhe forcimin e edukimit parashkollor në nivel vendor.





Numri i mësuesve në sistemin e arsimit parashkollor

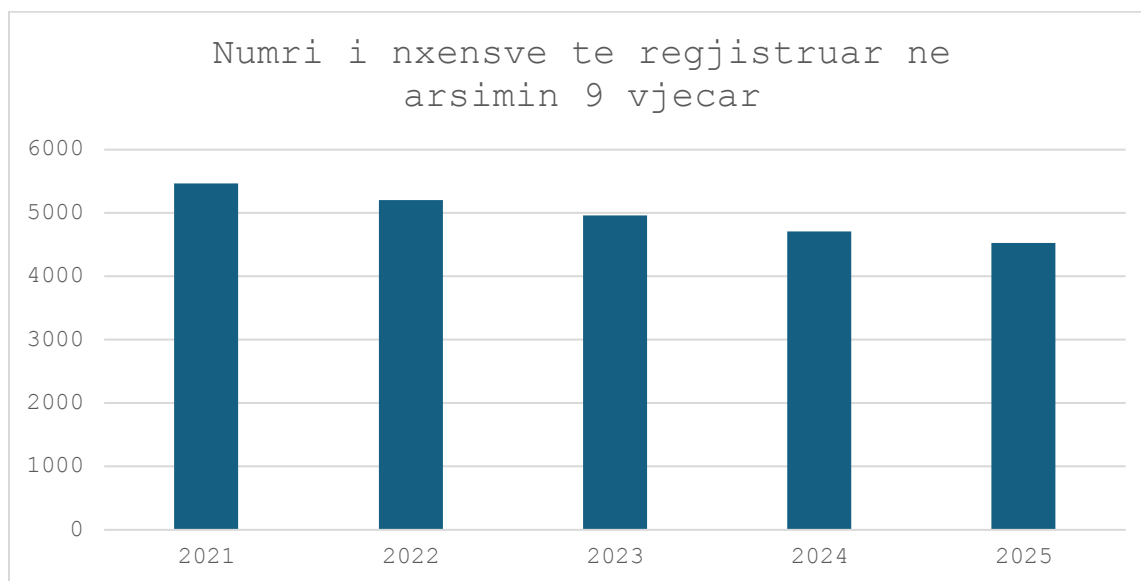
Drejtoria e Arsimit, Bashkia Berat e cila ndjek arsimin parashkollor, është duke zbatuar Planin e Përmirësimit, plan ky i mbështetur nga projekti “Bashki të Forta”, që nga viti 2024, vit në të cilin është miratuar. Në këtë kontekst, janë vënë në zbatim që nga viti 2024 disa projekte të këtij plani si: Regjistrimi i fëmijëve sipas hartës së vendbanimit dhe hapave të përcaktuara në projekt, Unifikimi i bazës didaktike materiale si dhe blerja e materialeve didaktike me një fond prej 900,000 lekë për 1100 fëmijë. Përmirësimi i shërbimit psiko-social si dhe rritja e numrit të mësuesve ndihmëse për fëmijët me AK, brenda organikës së mësuesve të arsimit parashkollor. Trajnime të stafëve të mësuesve, mësuesve ndihmëse, drejtuesve të kopshteve për Fuqizimin e organizmave në kopsht si dhe Aftësinë e Kufizuar. Trajnime të stafëve (të gjithë punonjësve kopshtesh dhe çerdhesh), janë kryer edhe nga Kryqi i Kuq Shqiptar, Dega Berat, për Ndhimën e parë në institucion. Në ambientet e Drejtorisë së Arsimit, është në shërbim të fëmijëve me AK një Klasë Zhvillimore, ku marrin shërbim fëmijë me AK, numri i të cilëve është rritur nga 9 në vitin 2021, në 21 fëmijë në 2025.





Nxënës të regjistruar në arsimin 9-vjeçar

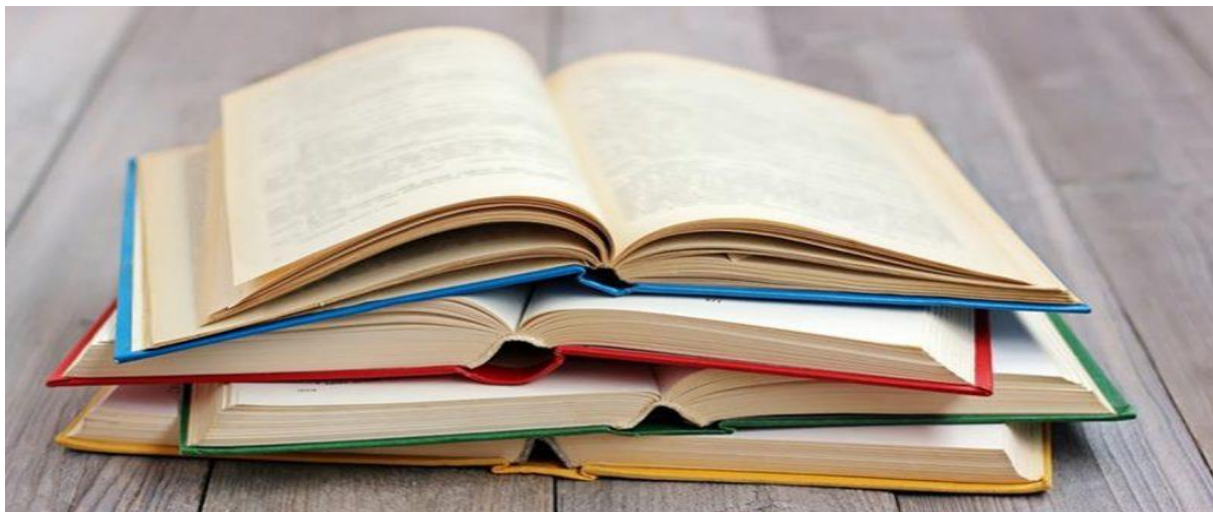
Të dhënat tregojnë një trend rënës të numrit të nxënësve gjatë viteve të fundit në Bashkinë Berat. Në vitin 2021, numri i nxënësve ishte 5,466. Kjo shifër ka rënë ndjeshëm në vitin 2022, duke arritur në 5,207 nxënës. Trendi rënës vijon edhe në vitin 2023, me 4,961 nxënës të regjistruar. Rënia e vazhdueshme konstatohet edhe në vitin 2024, kur numri i nxënësve bie në 4,706. Në vitin 2025, numri i nxënësve të regjistruar është 4,530, duke konfirmuar vazhdimësinë e prirjes zbritëse gjatë gjithë periudhës së analizuar. Në tërësi, këto të dhëna pasqyrojnë një sfidë të mundshme demografike për Bashkinë Berat, e cila mund të lidhet me largimin e popullsisë, ndryshimet në strukturën e moshës, apo faktorë të tjerë socialë dhe ekonomikë. Ulja e numrit të nxënësve ka implikime të drejtpërdrejta për planifikimin e burimeve arsimore dhe organizimin e rrjetit shkollor. Për këtë arsye, vlerësohet e nevojshme një analizë më e thelluar e këtyre trendeve, me qëllim adresimin e sfidave demografike dhe arsimore në të ardhmen.





Arsimi i mesëm i përgjithshëm

Bashkia është përgjegjëse për ndërtimin, rehabilitimin dhe mirëmbajtjen e institucioneve dhe ndërtesave të arsimit të mesëm të përgjithshëm, duke përfshirë shkollat profesionale, si dhe shpenzimet për pagat e stafit mbështetës. Kjo përfshin gjithashtu administrimin, organizimin e inspektimit të shërbimeve në konvikte, për strehimin dhe ofrimin e vateve ushqimore për nxënësit.





Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Në vijim paraqiten të gjithë treguesit e miratuar, të cilët pasqyrojnë aspektet kryesore të shërbimeve vendore. Për secilin prej tyre janë dhënë vlerat përkatëse ndër vite, si dhe të dhënat shoqëruese që mundësojnë interpretim të saktë dhe ndjekjen e tendencave

Treguesi	Përshkrim	2021	2022	2023	2024	2025
Mësimi në klasat e arsimit të mesëm zhvillohet sipas standardit kombëtar	Numri mesatar i nxënësve për çdo punonjës mësues	28.8	28.89	28.4	28.2	27.9



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

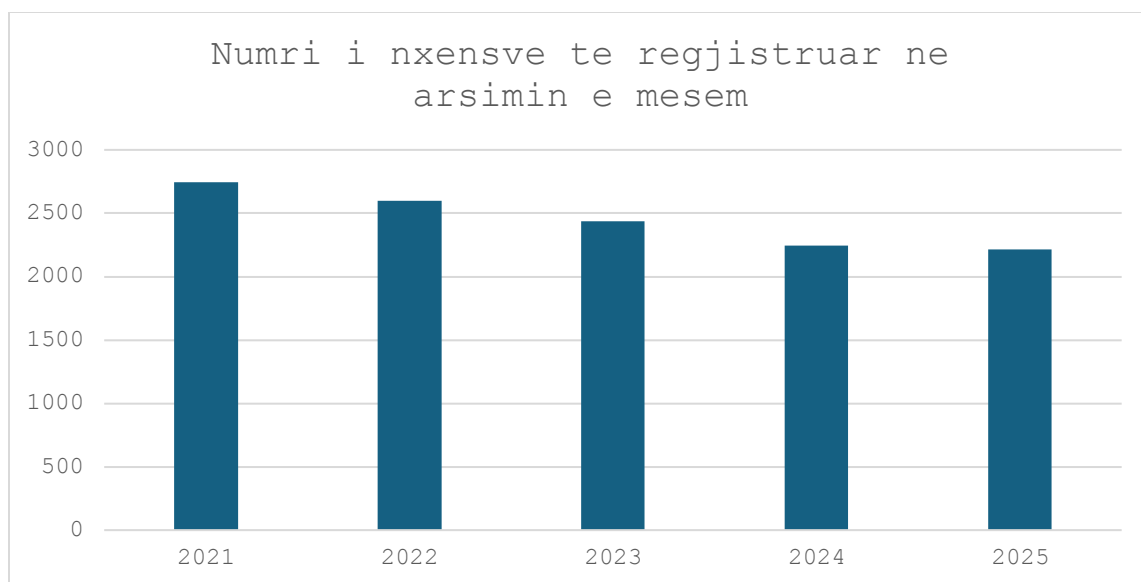
E dhëna	2021	2022	2023	2024
Klasa në sistemin e arsimit të mesëm	90	90	90	90
Nxënës të regjistruar në sistemin e arsimit të mesëm	2747	2600	2439	2245



Më poshtë paraqiten të dhënat e treguesit, të shoqëruara me grafikët përkatës.

Nxënës të regjistruar në sistemin e arsimit të mesëm

Të dhënat e paraqitura për Bashkinë Berat pasqyrojnë numrin e klasave dhe të nxënësve të regjistruar në sistemin e arsimit të mesëm për periudhën 2021–2025. Gjatë gjithë kësaj periudhe, numri i klasave në arsimin e mesëm ka mbetur i pandryshuar, me gjithsej 90 klasa çdo vit, çka tregon një stabilitet të strukturës arsimore në nivel lokal. Në lidhje me numrin e nxënësve të regjistruar, vërehet një tendencë e qartë rënëse nga viti në vit. Konkretisht, në vitin 2021 janë regjistruar 2,747 nxënës, ndërsa në vitin 2022 ky numër ka rënë në 2,600 nxënës. Rënia vijon edhe në vitin 2023, me 2,439 nxënës të regjistruar, duke reflektuar një ulje të vazhdueshme të pjesëmarrjes në arsimin e mesëm. Në vitin 2024, numri i nxënësve ka zbritur në 2,245, ndërsa për vitin 2025 regjistrohen 2,215 nxënës. Në total, të dhënat tregojnë një rënie të përgjithshme prej rreth 19% të numrit të nxënësve në arsimin e mesëm gjatë periudhës 2021–2025. Megjithëse numri i klasave ka mbetur konstant, ulja progresive e numrit të nxënësve mund të lidhet me faktorë demografikë, migracionin, si dhe ndryshimet në strukturën e popullsisë në moshë shkollore. Analiza e këtyre treguesve është e rëndësishme për planifikimin e politikave arsimore dhe për përshtatjen e burimeve në përputhje me nevojat reale të Bashkisë Berat.





Menaxhimi i infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit

Shërbimi i ujitje-kullimit përfshin mirëmbajtjen e kanaleve dytësore dhe tretësore u transferua bashkive në vitin 2016. Gjatë këtyre viteve është synuar përmirësimi i këtij shërbimi duke investuar në mirëmbajtjen e kësaj infrastrukture, për të ardhur në ndihmë të fermerëve dhe ekonomive vendore. Bashkia është përgjegjëse për ndërtimin ose organizimin e sistemeve të kontrollit të përmytjeve, sistemeve të ujitjes dhe kullimit, si dhe administrimin, shfrytëzimin dhe mirëmbajtjen e infrastrukturës së ujitjes dhe kullimit.





Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Në vijim paraqiten të gjithë treguesit e miratuar, të cilët pasqyrojnë aspektet kryesore të shërbimeve vendore. Për secilin prej tyre janë dhënë vlerat përkatëse ndër vite, si dhe të dhënat shoqëruese që mundësojnë interpretim të saktë dhe ndjekjen e tendencave

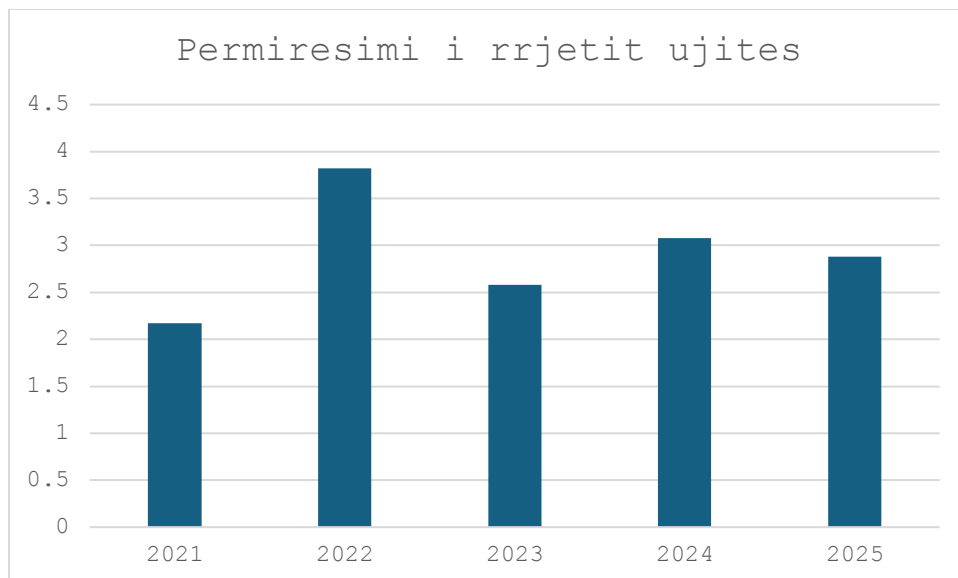
Treguesi	Përshkrim	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Përmirësimi i rrjetit ujitës	Km kanal vaditës të pastruar kundrejt rrjetit total të kanaleve ujitëse në pronësi të bashkisë (në %)	2.17	3.82	2.58	3.08	2.88	-
Përmirësim i rrjetit kullues	Km kanal kullues të pastruar kundrejt rrjetit total të kanaleve kulluese në pronësi të bashkisë (në %)	6.88	4.39	2.71	3	2.84	-
Sipërfaqe bujqësore e mbuluar me ujitje	Raporti në % i sipërfaqes bujqësore të mbuluar me ujitje ndaj sipërfaqes totale bujqësore ndër vite	14.23	14.23	14.23	14.23	14.23	14.23
Sipërfaqe bujqësore e mbuluar me kullim	Raporti në % i sipërfaqes bujqësore të mbuluar me kullim ndaj sipërfaqes totale bujqësore	27.77	27.77	27.77	27.77	27.77	27.77



Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.

- **Përmirësimi i rrjetit ujitës**

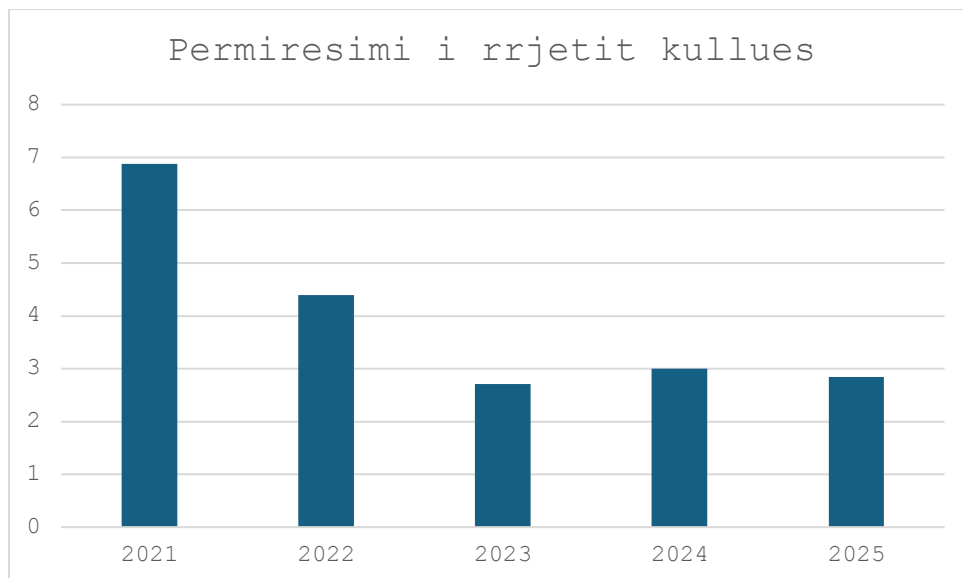
Të dhënat për Bashkinë Berat pasqyrojnë ecurinë e përmirësimit të rrjetit ujitës dhe kullues, si edhe mbulimin e sipërfaqes bujqësore me shërbime ujitjeje dhe kullimi për periudhën 2021–2026. Analiza e treguesve tregon luhatje ndër vite, si në mirëmbajtjen e infrastrukturës, ashtu edhe në nivelin e mbulimit bujqësor. Në lidhje me **përmirësimin e rrjetit ujitës**, përqindja e kilometrave të kanaleve vaditëse të pastruar kundrejt rrjetit total ka qenë **2.17% në vitin 2021**. Në **vitin 2022**, ky tregues është rritur ndjeshëm në **3.82%**, duke reflektuar një angazhim më të madh në mirëmbajtjen e infrastrukturës ujitëse. Në **vitin 2023**, vërehet një rënie në **2.58%**, ndërsa në **vitin 2024** përqindja është rritur sërish në **3.08%**. Në **vitin 2025**, treguesi ka shënuar një ulje të lehtë në **2.88%**. Për **vitin 2026**, nuk janë raportuar të dhëna, çka sugjeron mungesë informacioni ose aktivitet të papërfunduar për këtë periudhë. Sa i përket **përmirësimit të rrjetit kullues**, në **vitin 2021** përqindja e kanaleve kulluese të pastruara ka qenë **6.88%**, niveli më i lartë i periudhës së analizuar. Në **vitin 2022**, ky tregues ka rënë në **4.39%**, duke vijuar me një rënie të mëtejshme në **2.71% në vitin 2023**. Në **vitin 2024**, vërehet një stabilizim në **3%**, ndërsa në **vitin 2025** përqindja ka zbritur lehtë në **2.84%**. Edhe për këtë tregues, për **vitin 2026** nuk ka të dhëna të disponueshme. Në aspektin e **sipërfaqes bujqësore të mbuluar me ujitje**, treguesi ka mbetur **i pandryshuar në nivelin 14.23%** gjatë gjithë periudhës 2021–2026, duke treguar një stabilitet të mbulimit, por edhe mungesë zgjerimi të rrjetit ujitës në raport me sipërfaqen totale bujqësore. Po ashtu, **sipërfaqja bujqësore e mbuluar me kullim** ka qëndruar konstante në **27.77%** për të gjitha vitet e analizuara, çka tregon një infrastrukturë të konsoliduar, por pa rritje të mëtejshme të kapaciteteve kulluese. Në përfundim, të dhënat tregojnë se, ndonëse janë realizuar ndërhyrje periodike në pastrimin e kanaleve ujitëse dhe kulluese, niveli i mbulimit të sipërfaqes bujqësore me këto shërbime ka mbetur i pandryshuar ndër vite. Kjo situatë nënvizon nevojën për planifikim afatgjatë, investime të qëndrueshme dhe monitorim më të rregullt të infrastrukturës ujitëse dhe kulluese në Bashkinë Berat.



- **Përmirësim i rrjetit kullues**

Km kanal kullues të pastruar kundrejt rrjetit total të kanaleve kulluese në pronësi të bashkisë (në %)

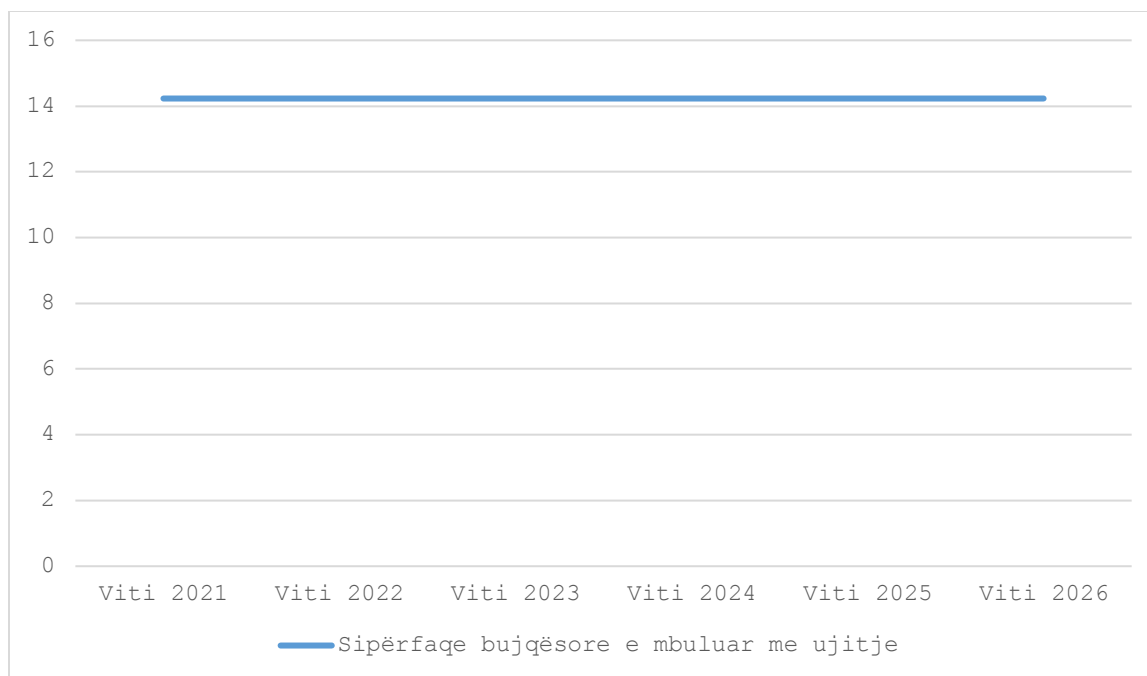
Të dhënat për bashkinë e Beratit tregojnë një tendencë të uljes së përqindjes së kanalit kullues të pastruar kundrejt rrjetit total në pronësi të bashkisë ndër vite. Në **2021**, përqindja ka qenë **6.88%**, që paraqet vlerën më të lartë nga periudha e raportuar. Në **2022**, kjo përqindje u ul në **4.39%**, që tregon një rënie të dukshme. Në **2023**, pastrimi i kanaleve kishte rezultuar në përqindjen më të ulët deri atëherë, me **2.71%** të rrjetit total të pastruar. Për **2024**, u pa një rritje e lehtë në **3%**, por pa arritur nivelet e mëparshme. Viti **2025** përsëri shënon një rënie duke arritur në **2.84%**. Për **2026**, të dhënat tregojnë një përqindje **0%**, që do të thotë asnjë kanal kullues nga rrjeti total nuk është pastruar. Kjo ulje sistematike mund të nënkuptojë sfida në menaxhimin dhe mirëmbajtjen e infrastrukturës së kanaleve. Faktorët e mundshëm mund të përfshijnë mungesën e fondeve ose burimeve të nevojshme për mirëmbajtje. Kjo situatë kërkon vëmendje urgjente për të përmirësuar sistemin e kullimit dhe për të shmangur problemet e mundshme të mbledhjes së ujërave. Bashkia duhet të shqyrtojë strategji të reja efektive për adresimin e kësaj çështjeje.



- **Sipërfaqe bujqësore e mbuluar me ujitje**

Raporti në % i sipërfaqes bujqësore të mbuluar me ujitje ndaj sipërfaqes totale bujqësore ndër vite

Të dhënat për bashkinë Berat tregojnë një stabilitet në përqindjen e sipërfaqes bujqësore të mbuluar me ujitje ndër vite. Nga **2021** deri në **2026**, ky raport qëndron konstant në **14.23%**. Kjo tregon se pavarësisht ndryshimeve të mundshme në infrastrukturën bujqësore apo në faktorët klimatikë, kapacitetet e ujitjes në këtë bashki nuk kanë parë ndryshime domethënëse. Një arsye mund të jetë stabiliteti në investimet e bëra në sistemet e ujitjes ose mungesa e projekteve të reja. Ky nivel konstant mund të konsiderohet mjaft mbështetës për prodhimin bujqësor, sipas standardeve aktuale lokale. Megjithatë, për të ardhmen, një përqindje e tillë mund të ketë nevojë për rishikim për të rritur produktivitetin bujqësor. Një rritje e kësaj përqindjeje mund të nxisë zhvillimin e mëtejshëm të sektorit bujqësor në Berat. Nëse synohen ndryshime në burimet ujore apo në teknologjinë e ujitjes, planifikimi strategjik mund të jetë i nevojshëm. Kjo përqindje është një tregues i rëndësishëm për politikat bujqësore rajonale dhe investimet e ardhshme. Në konkluzion, mbajtja e një **14.23%** të sipërfaqes bujqësore nën ujitje tregon qëndrueshmëri, por mund të ketë potencial për rritje për të përmirësuar prodhimin bujqësor.





Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Sipërfaqe e tokës bujqësore e mbuluar me sistem kullues (në ha)	4100	4100	4100	4100	4100	4100
Sipërfaqe e tokës bujqësore e mbuluar me sistem ujitës (në ha)	2100	2100	2100	2100	2100	2100
Sipërfaqja e tokës bujqësore (në ha)	14760	14760	14760	14760	14760	14760
Rrjet kullues në pronësi të bashkisë në total në km	490	490	490	490	490	490
Rrjet ujitës në pronësi të bashkisë në total në km	824	824	824	824	824	824
Diga funksionale	10	10	10	10	10	10
Rrjet ujitës i mirëmbajtur/pastruar në km	17.9	31.5	21.3	25.4	23.7	
Rrjet kullues i mirëmbajtur/pastruar në km	33.7	21.5	13.3	14.7	13.9	
Inspektime në sistemin ujitës dhe kullues	20	24	23	22	25	
Diga të mirëmbajtura	1	1	0	2	1	



Më poshtë paraqiten të dhënat e treguesit, të shoqëruara me grafikët përkatës.

Rrjet ujitës i mirëmbajtur/pastruar në km

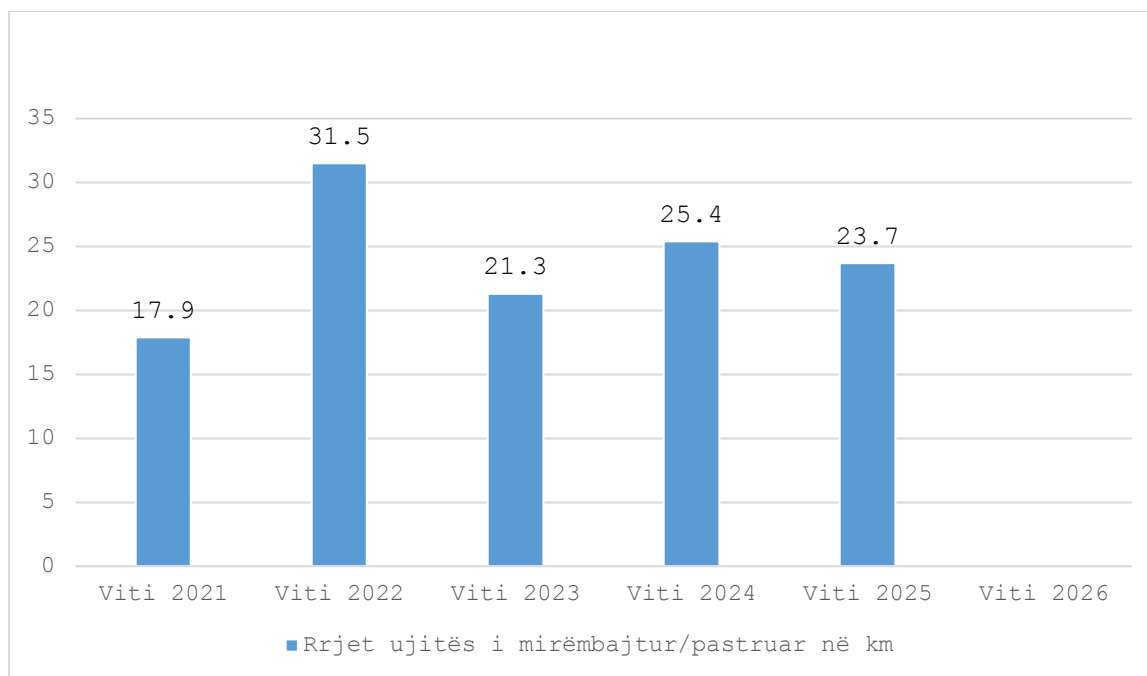
Të dhënat për rrjetin ujitës të mirëmbajtur/pastruar në Bashkinë Berat tregojnë luhajtje të dukshme gjatë periudhës 2021–2025, duke reflektuar ndryshime në intensitetin e ndërhyrjeve të mirëmbajtjes nga viti në vit. Në **vitin 2021**, gjatësia e rrjetit ujitës të mirëmbajtur ishte **17.9 km**, duke shënuar nivelin më të ulët të periudhës së analizuar.

Në **vitin 2022**, vërehet një rritje e ndjeshme, me **31.5 km** rrjet ujitës të mirëmbajtur, që përbën edhe nivelin më të lartë të regjistruar gjatë këtyre viteve. Kjo rritje tregon një angazhim më të madh institucional dhe mund të lidhet me rritjen e investimeve ose me prioritizimin e mirëmbajtjes së infrastrukturës ujitëse gjatë këtij viti.

Gjatë **vitit 2023**, gjatësia e rrjetit të mirëmbajtur u ul në **21.3 km**, duke reflektuar një reduktim të aktiviteteve të pastrimit dhe mirëmbajtjes krahasuar me vitin paraprak. Në **vitin 2024**, megjithatë, vërehet një rikuperim i pjesshëm, me **25.4 km** rrjet ujitës të mirëmbajtur, duke treguar një rritje të moderuar në krahasim me vitin 2023.

Në **vitin 2025**, rrjeti ujitës i mirëmbajtur/pastruar ka arritur në **23.7 km**, duke shënuar një ulje të lehtë krahasuar me vitin 2024, por duke mbetur mbi nivelin e vitit 2021. Këto të dhëna tregojnë se, ndonëse ka pasur përmirësime periodike, mirëmbajtja e rrjetit ujitës nuk ka ndjekur një trend të qëndrueshëm rritës gjatë gjithë periudhës së analizuar.

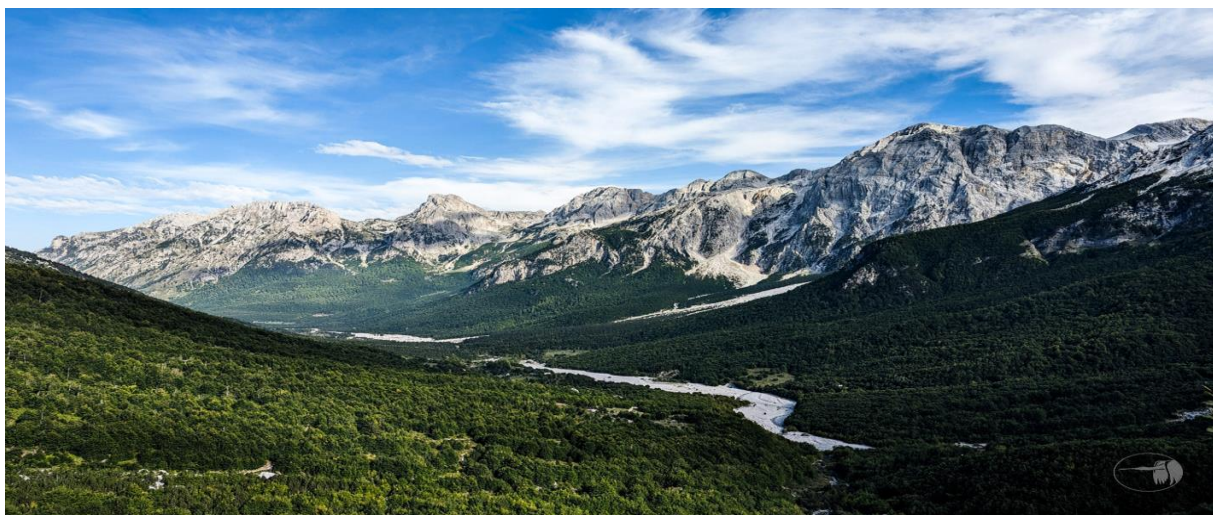
Në përfundim, variabiliteti i vërejtur në gjatësinë e rrjetit ujitës të mirëmbajtur sugjeron nevojën për **planifikim më të strukturuar dhe të qëndrueshëm** të ndërhyrjeve të mirëmbajtjes, në mënyrë që të sigurohet funksionimi optimal i infrastrukturës ujitëse dhe mbështetja e vazhdueshme e sektorit bujqësor në Bashkinë Berat.





Administrimi i pyjeve dhe kullotave

Pas zbatimit të Reformës Administrative-Territoriale, bashkive në Shqipëri iu ngarkua përgjegjësia për menaxhimin dhe administrimin e pyjeve dhe kullotave, përjashtuar zonat e mbrojtura. Ky ndryshim synon forcimin e rolit të qeverisjes vendore në menaxhimin e burimeve natyrore, rritjen e përgjegjshmërisë, si dhe afërsim më të madh të shërbimeve pranë komuniteteve. Përmes këtij procesi, bashkitë marrin një rol të drejtpërdrejtë në ruajtjen, përdorimin e qëndrueshëm dhe zhvillimin e këtyre pasurive natyrore, duke ndikuar pozitivisht në mirëqenien ekonomike dhe sociale të banorëve. Bashkia është përgjegjëse për sigurimin e administrimit të shërbimeve pyjore, administrimin e fondit pyjor dhe kullësor, shfrytëzimin e racionalizuar të rezervave pyjore dhe kullësore, konservimin dhe zgjerimin e tyre. Bashkia siguron mikëqyrjen dhe disiplinimin e operacioneve pyjore, dhënien e licencave për prerje pemësh, ripyllëzime, kontrolle të dëmtuesve dhe sëmundjeve si dhe ofrimin e shërbimeve për operatorët pyjorë.





Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Në vijim paraqiten të gjithë treguesit e miratuar, të cilët pasqyrojnë aspektet kryesore të shërbimeve vendore. Për secilin prej tyre janë dhënë vlerat përkatëse ndër vite, si dhe të dhënat shoqëruese që mundësojnë interpretim të saktë dhe ndjekjen e tendencave

Treguesi	Përshkrim	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Rritja e inspektimit të fondit pyjor dhe kullosor	Numri i kontrolleve dhe inspektimeve për 1000 ha pyje dhe kullota	6.58	8.69	8.12	9.13	10.02	-
Rritja e monitorimit të fondit pyjor dhe kullosor	Numri i punonjësve për 1000 ha pyje dhe kullota	0.24	0.25	0.32	0.32	0.32	-

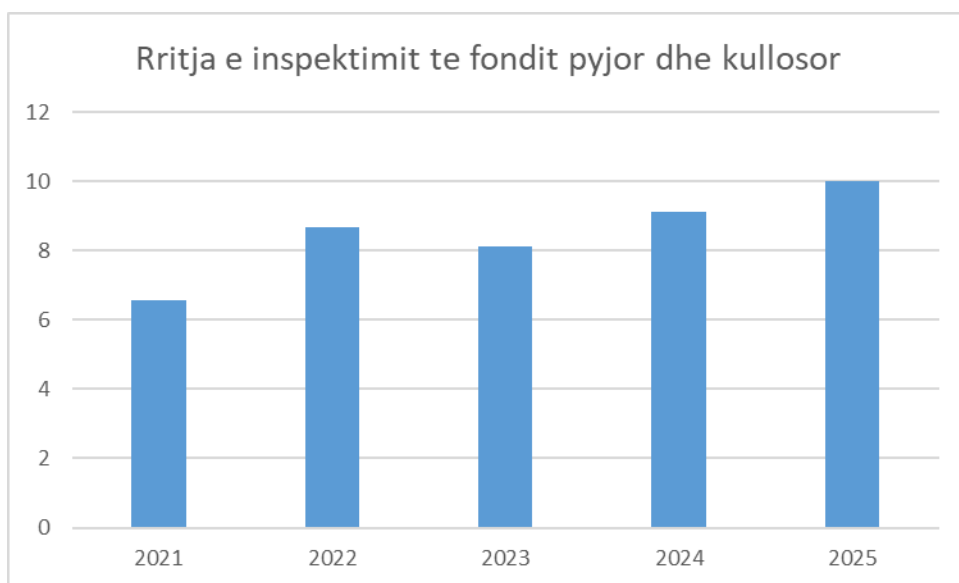


Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.

- **Rritja e inspektimit të fondit pyjor dhe kullësor**

Numri i kontrolleve dhe inspektimeve për 1000 ha pyje dhe kullota

Numri i kontrolleve dhe inspektimeve për 1000 ha pyje dhe kullota në bashkinë e Beratit ka treguar ndryshime të rëndësishme në vitet e fundit. Në **2021**, ky numër ishte **6.58**, duke treguar një fillim të moderuar të monitorimit. Në **2022**, pati një rritje të dukshme në inspektime, duke arritur në **8.69**. Në vitin **2023**, numri ra pak në **8.12**, duke sugjeruar një lehtësi në intensitetin e kontrolleve. Megjithatë, në **2024**, u pa një ringritje me numrin që arriti në **9.13**. Kjo rritje u vazhdua edhe në **2025**, ku numri u rrit në **10.02**, duke treguar një angazhim të shtuar për monitorimin e zonave pyjore dhe kullotave. Në mënyrë surprizë, në **2026**, numri i kontrolleve dhe inspektimeve u reduktua në **0**, një ndryshim drastik që kërkon vëmendje për të kuptuar arsyet e këtij ndryshimi. Ky ndryshim i papritur mund të lidhet me faktorë të tillë si ndryshimet në politika, mjete financiare, ose qasje ndaj menaxhimit të mjedisit. Rritja e vazhdueshme deri në **2025** kishte sugjeruar një trend pozitiv, por situata në **2026** mund të ndikojë fuqishëm në ruajtjen dhe qëndrueshmërinë e këtyre zonave natyrore. Për të ardhmen, është thelbësore që këto të dhëna të analizohen më thellësisht për të siguruar mbrojtjen dhe mirëmbajtjen efektive të pyjeve dhe kullotave në rajon.

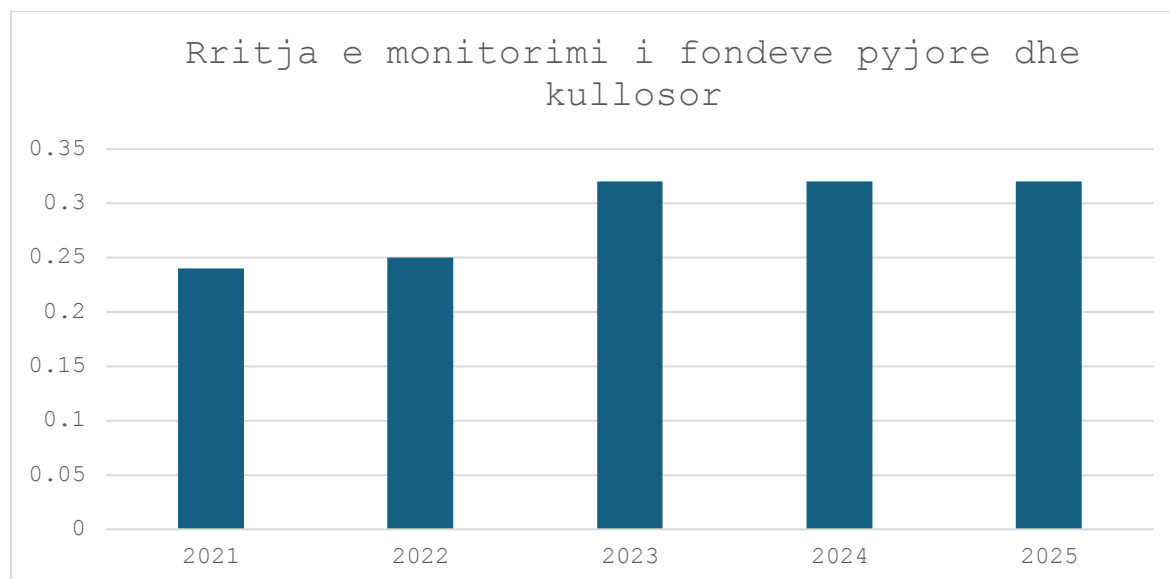




- **Rritja e monitorimit të fondit pyjor dhe kullosor**

Numri i punonjësve për 1000 ha pyje dhe kullota

Të dhënat e bashkisë Berat për numrin e punonjësve për 1000 hektarë pyje dhe kullota tregojnë një rritje nga **0.24** në vitin **2021** në **0.25** në **2022**. Në **2023**, kjo shifër rritet më tej në **0.32** dhe mbetet e njëjtë në vitet **2024** dhe **2025**. Ky qëndrueshmëri tregon që bashkia ka mbajtur të njëjtën nivel punësimi për ruajtjen e pyjeve dhe kullotave për një periudhë trevjeçare.





Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

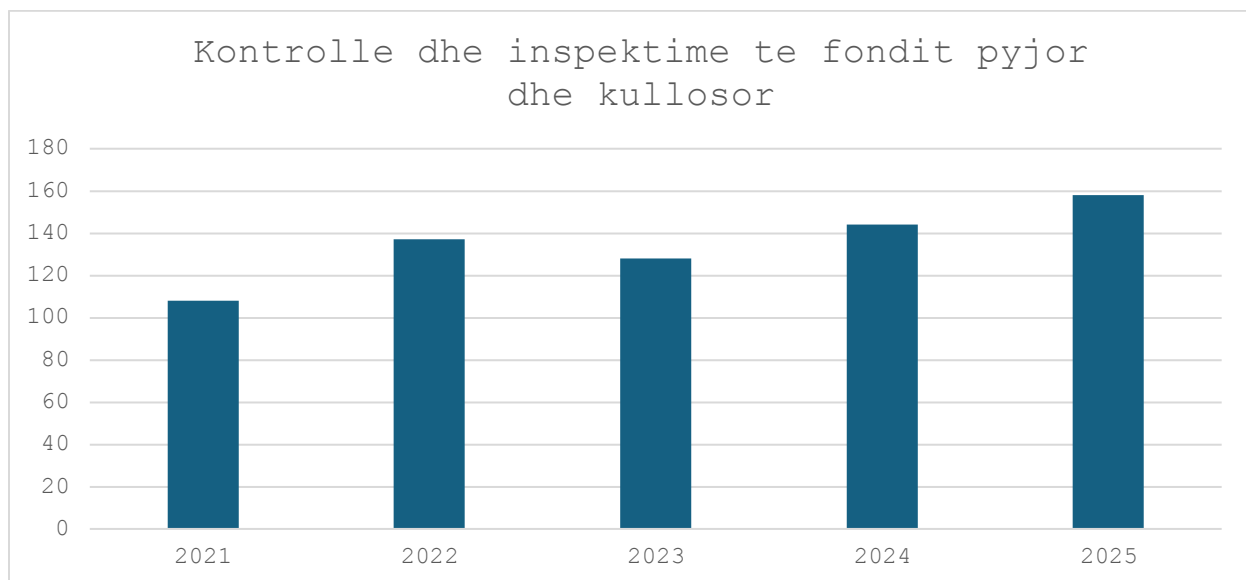
E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025
Numri i punonjësve për menaxhimin pyjeve dhe kullotave	4	4	5	5	5
Sipërfaqe totale e fondit pyjor dhe kullosor (në ha)	16401.57	15767	15767	15767	15767
Kontrolle dhe inspektime të fondit pyjor dhe kullosor	108	137	128	144	158
Sipërfaqja e fondit pyjor dhe kullosor e mbuluar me plane mbarështimi në ha		15767	15767	15767	15767
Sipërfaqe pyjore në të cilën është shtuar pyllëzimi (në ha)	1.3	7.6	1	1	0.5
Numri i rezervuarve malorë të rikonstruktuar	1	1	2	2	1
Prita malore të rikonstruktura	2	1	0	0	0



Më poshtë paraqiten të dhënat e treguesit, të shoqëruara me grafikët përkatës.

Kontrolle dhe inspektime të fondit pyjor dhe kullosor

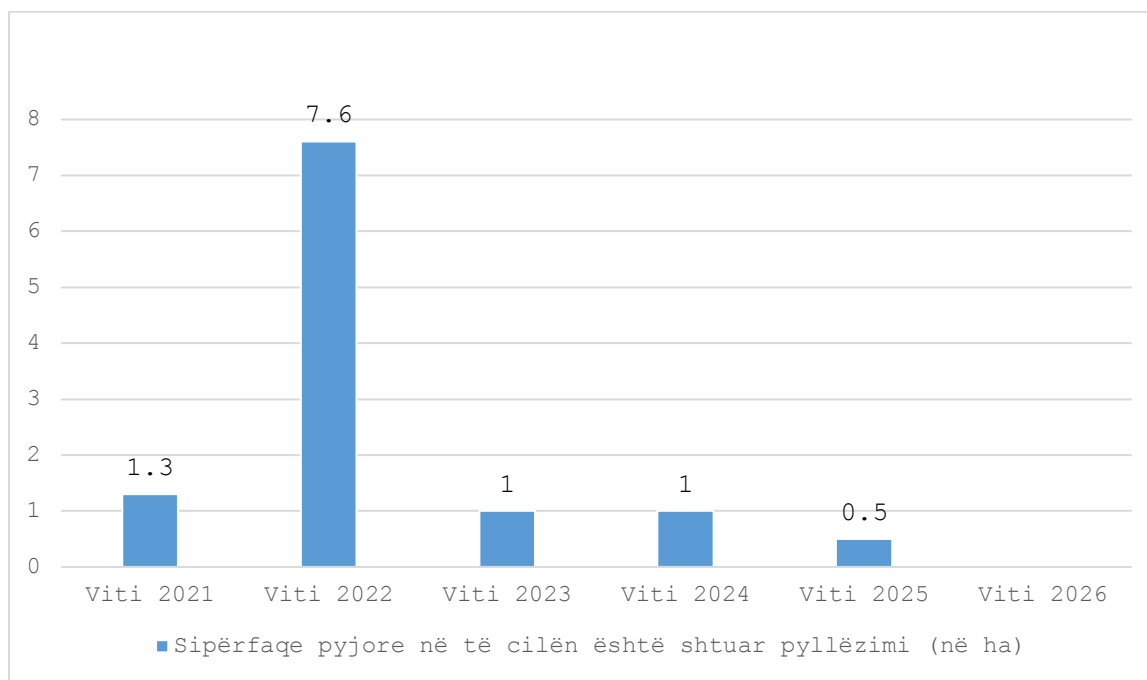
Të dhënat për kontrollet dhe inspektimet e fondit pyjor dhe kullosor në Bashkinë Berat tregojnë një trend në rritje përgjatë viteve. Në vitin **2021**, numri i inspektimeve ka qenë **108**, duke shënuar nivelin më të ulët gjatë periudhës së dhënë. Në vitin **2022**, inspektimet janë rritur në **137**, që paraqet një rritje të konsiderueshme. Vihet re një ulje në vitin **2023**, ku janë kryer **128** inspektime. Në vitin **2024**, inspektimet kanë arritur në **144**, duke treguar përsëri një rritje. Viti **2025** shënon numrin më të lartë të inspektimeve me **158**. Kjo rritje e përgjithshme sugjeron një angazhim të shtuar nga bashkia për mbikëqyrjen e fondeve pyjore dhe kullosore. Ndërprerjet dhe ndryshimet në inspektime mund të jenë efekt i strategjive të ndryshme menaxheriale ose zhvillimeve mjedisore. Ky trend mund të kërkojë analiza të mëtejshme për të kuptuar shkaqet dhe efektet mbi mjedisin lokal.





Sipërfaqe pyjore në të cilën është shtuar pyllëzimi (në ha)

Në Bashkinë Berat, sipërfaqja pyjore ku është realizuar pyllëzim ka pësuar ndryshime të dukshme gjatë viteve të fundit. Në vitin 2021, shtimi i pyllëzimit ka qenë relativisht modest, duke përfshirë një sipërfaqe prej 1.3 hektarësh. Në vitin 2022, vërehet një rritje e ndjeshme e sipërfaqes së pyllëzuar, me gjithsej 7.6 hektarë të shtuar. Kjo rritje e konsiderueshme lidhet drejtpërdrejt me realizimin e një investimi të posaçëm nga Trans Adriatic Pipeline (TAP) për Bashkinë Berat, i fokusuar në pyllëzimin dhe rehabilitimin mjedisor, i cili mundësoi zgjerimin e ndjeshëm të ndërhyrjeve krahasuar me vitet e tjera. Në vitin 2023, shtimi i pyllëzimit u rikthye në nivele më të ulëta, me vetëm 1 hektar të shtuar, duke reflektuar përfundimin e investimit të posaçëm të vitit 2022 dhe rikthimin në ritmet standarde të ndërhyrjeve vjetore. Parashikimet për vitet në vijim tregojnë një trend rënës, me 1 hektar të planifikuar për vitin 2024 dhe 0.5 hektarë për vitin 2025. Për vitin 2026, nuk ka ende të dhëna të specifikuar, duke lënë të hapur mundësinë për rishikimin e planeve në varësi të politikave mjedisore dhe burimeve financiare në dispozicion. Në tërësi, këto të dhëna pasqyrojnë luhajtje në përpjekjet për pyllëzim në Bashkinë Berat, ku viti 2022 përfaqëson kulmin e aktivitetit falë një investimi të veçantë, ndërsa vitet pasuese tregojnë një ulje të ndërhyrjeve. Kjo situatë nënvizon nevojën për planifikim më të qëndrueshëm dhe afatgjatë në menaxhimin e pyjeve, me qëllim ruajtjen dhe rritjen e qëndrueshme të sipërfaqeve pyjore.





Mbrojtja nga zjarri dhe mbrojtja civile

Funksioni i menaxhimit të shërbimit të Mbrojtjes nga Zjarri dhe Shpëtimi iu transferua Njësive të Vetëqeverisjes Vendore në vitin 2016. Në kuadër të Reformës Administrative-Territoriale, deri në fund të vitit 2018 u ngritën stacionet zjarrfikëse në çdo bashki, secili me një strukturë minimale prej 14 punonjësish. Analiza e këtij shërbimi mbështetet kryesisht në dy tregues kryesorë: numrin e zjarrfikësve për çdo 1.500 banorë dhe numrin e automjeteve zjarrfikëse për çdo 10.000 banorë. Në nivel kombëtar, raporti aktual është afërsisht një zjarrfikës për 1.500 banorë. Një tendencë e ngjashme vërehet edhe në aspektin e mjeteve zjarrfikëse, ku disponueshmëria e tyre bie në raport me rritjen e madhësisë së bashkive. Bashkia është përgjegjëse për të siguruar funksionimin e njësive zjarrfikëse dhe shërbimeve të tjera të parandalimit dhe mbrojtjes kundër zjarrit, shërbimet e mbrojtjes civile, si shpëtimet malore, vrojtimi i plazheve, evakuimi i zonave të përmbytura etj, si dhe rritjen e kapaciteteve të punonjësve dhe ndërgjegjësimin në komunitet përmes programeve trajnuese të parandalimit dhe mbrojtjes kundër zjarrit.





Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Në vijim paraqiten të gjithë treguesit e miratuar, të cilët pasqyrojnë aspektet kryesore të shërbimeve vendore. Për secilin prej tyre janë dhënë vlerat përkatëse ndër vite, si dhe të dhënat shoqëruese që mundësojnë interpretim të saktë dhe ndjekjen e tendencave

Treguesi	Përshkrim	2021	2022	2023	2024	2025
Efiçienca buxhetore në ofrimin e shërbimit MZSH	Total shpenzime për MZSH kundrejt totalit të rasteve të menaxhuara në lekë	92299.42	131360.53	63842.92	60745.09	72940.16



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

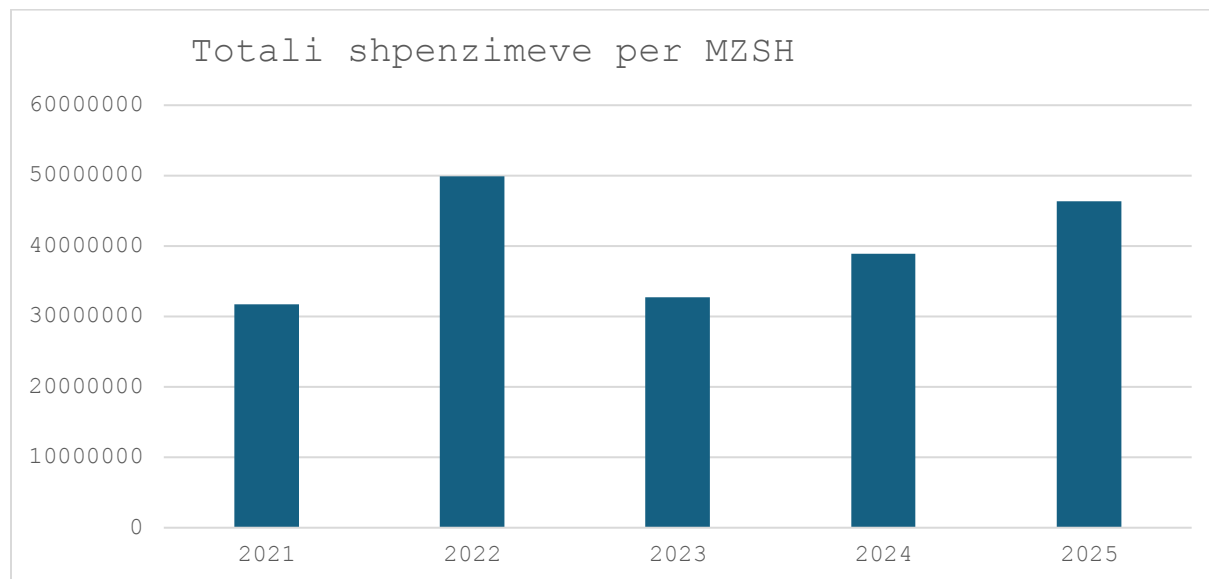
E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025
Numri i stacioneve MSZH	1	1	1	1	1
Total shpenzime për mzsh (në lekë)	31751000	49917000	32687576	38937603	46389939
Koha e daljes nga stacioni (në sekonda) (mesatarja ditën dhe natën)	40	40	40	40	40
Raste të menaxhuara për shuarjen e zjarrit dhe shpëtimit nga MZSH	344	380	512	641	636



Më poshtë paraqiten të dhënat e treguesit, të shoqëruara me grafikët përkatës.

Total shpenzime për mzsh (në lekë)

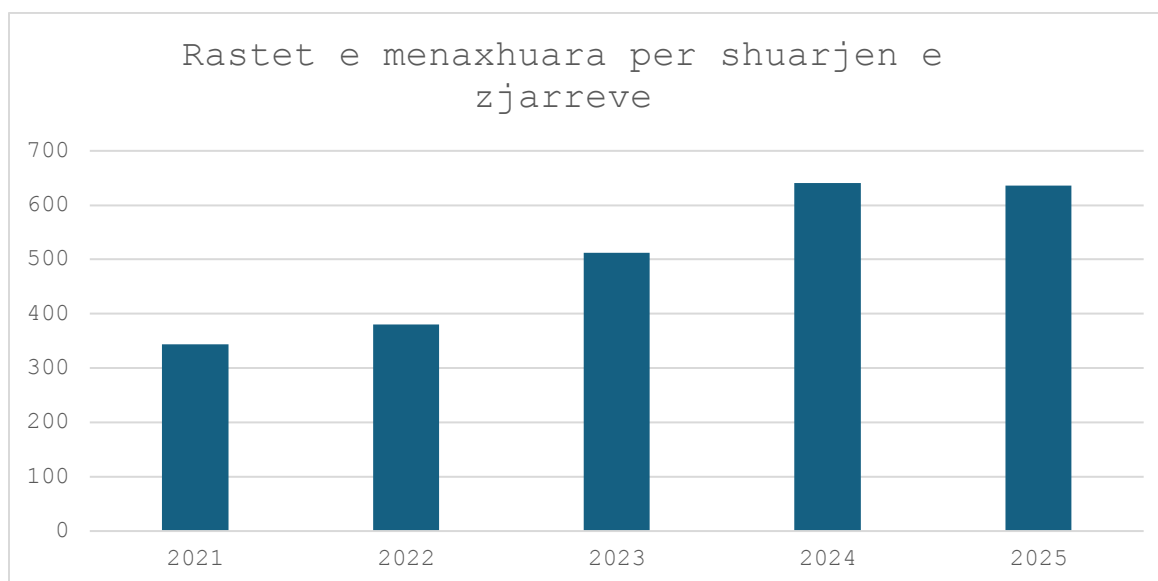
Të dhënat nga bashkia Berat për **Total shpenzime për mzsh** tregojnë ndryshime të dukshme ndërmjet viteve 2021 dhe 2026. Në vitin **2021**, shpenzimet kanë qenë **31,751,000** lekë, ndërsa në **2022** ato janë rritur ndjeshëm në **49,917,000** lekë, duke treguar një rritje të madhe. Në vitin **2023**, shpenzimet kanë rënë në **32,687,576** lekë, që është një reduktim i konsiderueshëm. Për **2024**, shpenzimet janë parashikuar të jenë **38,937,603** lekë, që tregon një rritje të stabilizuar nga viti 2023. Ndërsa për vitin **2025**, shpenzimet pritet të jenë **46,389,939** lekë, e cila përfaqëson një rritje të mëtejshme. Ky variacion në shpenzime mund të jetë pasojë e ndryshimeve në politikat lokale apo në sferën ekonomike. Rritja e shpenzimeve në disa vite mund të tregojë prioritizimin e projekteve specifike apo kategorive të shpenzimeve. Reduktimi në vitin 2023, krahasuar me 2022, mund të sinjalizojë një fokus në optimizimin e burimeve financiare. Të kuptuarit e këtyre dinamikave është kyç për planifikimin dhe zhvillimin e ardhshëm të bashkisë.





Raste të menaxhuara për shuarjen e zjarrit dhe shpëtimit nga MZSH

Të dhënat e bashkisë Berat për rastet e menaxhuara për shuarjen e zjarrit dhe shpëtimin nga MZSH tregojnë një tendencë të përgjithshme në rritje në vitet e fundit. Në **2021**, numri i rasteve të menaxhuara ishte **344**. Kjo u pasua me një rritje të lehtë në **2022** ku u menaxhuan **380** raste. Vitin pasues, **2023**, shënoi një rritje më të konsiderueshme, duke arritur në **512** raste. Në **2024**, numri i rasteve u rrit ndjeshëm në **641**, duke treguar një nevojë në rritje për ndërhyrje nga MZSH. **2025** pati një ulje të lehtë të rasteve në **636**, tregues i një stabilizimi të lehtë. Rritja e vazhdueshme në disa nga këto vite tregon një sfidë të përhershme për ekipet e shpëtimit dhe bën të nevojshme përmirësime të mëtejshme në kapacitetet operacionale. Viti **2024** pati numrin më të lartë të rasteve të raportuara në periudhën e vëzhguar. Këto të dhëna nënvizojnë rëndësinë e investimit në burime dhe trajnime për të përballuar kërkesën në rritje për shërbimet e shuarjes së zjarrit dhe shpëtimit.





Menaxhimi i mbetjeve

Bashkia Berat e ka ofruar shërbimin e menaxhimit të mbetjeve nëpërmjet kontratës së shërbimit me Nr.2241 Prot. dt.25.04.2019 “Menaxhimi i integruar i mbetjeve të ngurta urbane të Bashkisë Berat 2019-2024”.

Në vitin 2020, shpenzimet për menaxhimin e mbetjeve arritën në 59,998,947 lekë, nga të cilat 3,600,000 lekë ishin të dedikuara për blerjen e kontenierëve të rinj. Ky nivel shpenzimesh tregon se Bashkia Berat ka ndërmarrë hapa të qëndrueshëm drejt përmirësimit të shërbimeve të menaxhimit të mbetjeve, duke forcuar bazat për një sistem më efikas të mbledhjes dhe trajtimit të tyre. Megjithatë, kjo shumë sugjeron se investimet në këtë fushë ishin ende në fazat fillestare dhe mundësitë për përmirësim ishin të konsiderueshme.

Në vitin 2021, shpenzimet për menaxhimin e mbetjeve u rritën ndjeshëm, duke arritur në 95,512,398 lekë. Kjo rritje tregon një përkushtim të shtuar të bashkisë për të zgjeruar kapacitetet dhe për të rritur efikasitetin e shërbimeve. Investimet e këtij viti pasqyrojnë përmirësime në infrastrukturë për pastrimin e qytetit, si dhe rritjen e ndërgjegjësimit të komunitetit për ndarjen dhe riciklimin e mbetjeve. Ky intensifikim i shpenzimeve dëshmon për hapa konkretë drejt një sistemi më modern të menaxhimit të mbetjeve urbane. Në vitin 2022, shpenzimet për menaxhimin e mbetjeve regjistruan një vlerë prej 73,800,401 lekësh, ku përfshihen edhe 2,628,000 lekë të përdorura për kontenierë të rinj. Edhe pse ka një ulje krahasuar me vitin e mëparshëm, kjo shumë mbetet tregues i përpjekjeve të vazhdueshme të Bashkisë Berat për të ruajtur cilësinë e shërbimit dhe për të përmirësuar menaxhimin e mbetjeve përmes investimeve të qëndrueshme. Këto investime përfshijnë masa për mirëmbajtjen e infrastrukturës ekzistuese, edukimin mjedisor dhe mbështetjen e nismave për riciklim, me qëllim rritjen e pastërtisë dhe mbrojtjen e mjedisit në territorin e bashkisë. Në vitin 2023, shpenzimet për menaxhimin e mbetjeve arritën në 71,436,441 lekë. Kjo shumë reflekton një nivel të qëndrueshëm investimesh, duke treguar se bashkia ka ruajtur një angazhim të vazhdueshëm për përmirësimin e shërbimeve dhe menaxhimin efikas të mbetjeve urbane. Synimi kryesor ka qenë mbajtja e standardeve të pastrimit, optimizimi i kostove të shërbimit dhe zbatimi i politikave të qëndrueshme mjedisore për një qytet më të pastër dhe më të gjelbër.

Në vitin 2024, deri më datë 27 prill pasi ka përfunduar edhe kontrata e shërbimit të pastrimit, shpenzimet për menaxhimin e mbetjeve kanë arritur në 18,200,809 lekë. Kjo shumë përfaqëson shpenzimet e kryera gjatë katër muajve të parë të vitit dhe tregon një vazhdimësi të angazhimit të Bashkisë Berat për ofrimin e shërbimeve të pastrimit dhe menaxhimit të mbetjeve urbane. Pavarësisht se të dhënat janë pjesëvjetore, ato dëshmojnë për ruajtjen e një ritmi të qëndrueshëm të investimeve dhe përkushtimin ndaj mbrojtjes së mjedisit dhe përmirësimit të cilësisë së jetesës në qytet.





Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Në vijim paraqiten të gjithë treguesit e miratuar, të cilët pasqyrojnë aspektet kryesore të shërbimeve vendore. Për secilin prej tyre janë dhënë vlerat përkatëse ndër vite, si dhe të dhënat shoqëruese që mundësojnë interpretim të saktë dhe ndjekjen e tendencave

Treguesi	Përshkrim	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Rritja e mbulimit me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve	Raporti në % i popullsisë së mbuluar me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve ndaj popullsisë totale të bashkisë	94	94	94	94	94	94
Rritja e territorit të mbuluar me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve	Raporti në % i sipërfaqes së mbuluar me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve kundrejt sipërfaqes totale të bashkisë	80	80	80	80	80	80
Efiçienca buxhetore për ofrimin e shërbimit	Buxheti për menaxhimin e mbetjeve kundrejt sasisë totale të mbetjeve të menaxhuar (Lekë për 1 tonë mbetje)	5936.9	4587.3	3791.5	4780.4	10426.9	-



Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.

- **Rritja e territorit të mbuluar me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve**

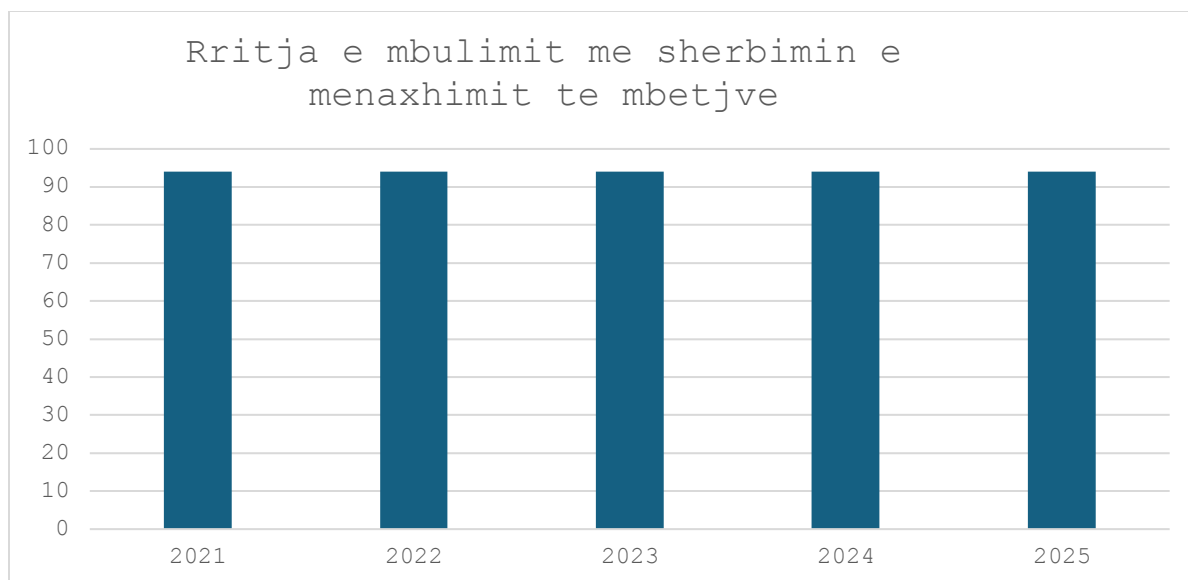
Raporti në % i sipërfaqes së mbuluar me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve kundrejt sipërfaqes totale të bashkisë

Të dhënat për Bashkinë Berat tregojnë nivelin e mbulimit të sipërfaqes me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve për periudhën **2021–2025**. Gjatë gjithë kësaj periudhe, **raporti i mbulimit ka mbetur konstant në nivelin 94%**, duke treguar një shkallë të lartë dhe të qëndrueshme ofrimi të këtij shërbimi për territorin e bashkisë.

Në **vitin 2021**, mbulimi me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve ishte **94%**, nivel që është ruajtur edhe në **vitin 2022**, pa shënuar ndryshime të dukshme. E njëjta përqindje prej **94%** vërehet edhe për **vitet 2023, 2024 dhe 2025**, çka tregon vazhdimësi dhe stabilitet në ofrimin e shërbimit përgjatë viteve.

Kjo qëndrueshmëri sugjeron një sistem të konsoliduar të menaxhimit të mbetjeve, i cili ka arritur të mbulojë pjesën më të madhe të territorit të Bashkisë Berat. Megjithatë, diferenca prej **6% e territorit të pambuluar** mbetet një sfidë që kërkon vëmendje të mëtejshme, me qëllim përmirësimin e aksesit të plotë të qytetarëve në shërbimet e menaxhimit të mbetjeve.

Në përfundim, të dhënat pasqyrojnë një performancë të qëndrueshme të Bashkisë Berat në fushën e menaxhimit të mbetjeve, duke krijuar baza të forta për ndërhyrje të ardhshme që synojnë rritjen e mbulimit dhe përmirësimin e cilësisë së shërbimit.





Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

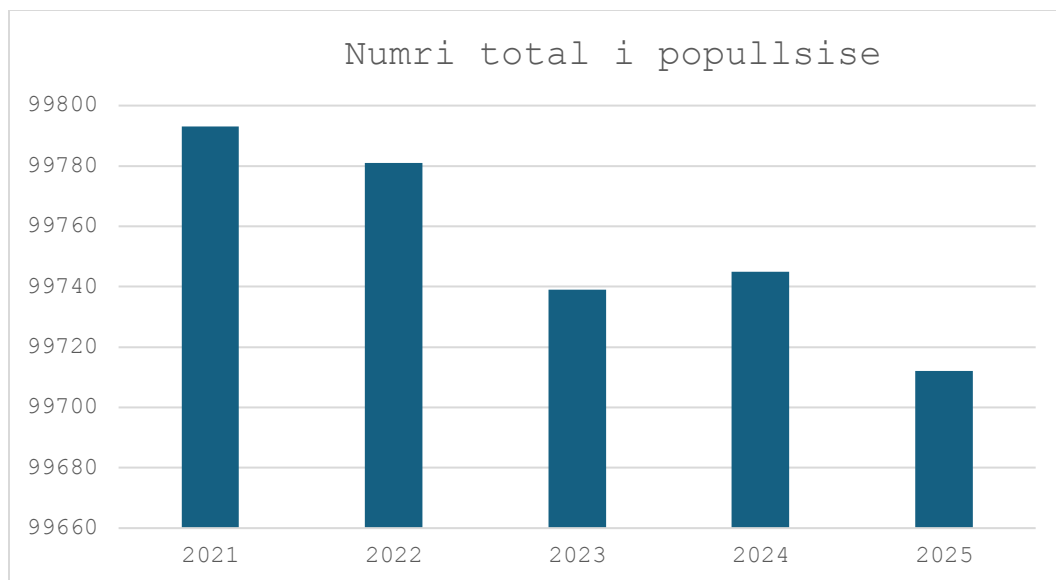
E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Numri total i popullsisë	99793	99781	99739	99745	99712	-
Sipërfaqja gjithësej e bashkisë	379.98	379.98	379.98	379.98	379.98	-
Shpenzime totale për ofrimin e shërbimit të menaxhimit të mbetjeve	95512398	73800401	67568224	97543885	106197975	
Numri i popullsisë në bashki e mbuluar me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve	93794	93794	93755	93760	93710	-
Sasia totale e mbetjeve urbane	16088	16088	17821	20405	10185	
Sipërfaqe e mbuluar me shërbimin e menaxhimit të mbetjeve në km ²	303.9	303.9	303.9	303.9	303.9	303.9
Frekuenca e grumbullimit dhe transportimit të mbetjeve në zonat rurale (ditë në javë)	3	3	3	3	3	3
Frekuenca e grumbullimit dhe transportimit të mbetjeve në zonat urbane (ditë në javë)	7	7	7	7	7	7



Më poshtë paraqiten të dhënat e treguesit, të shoqëruara me grafikët përkatës.

Numri total i popullsisë

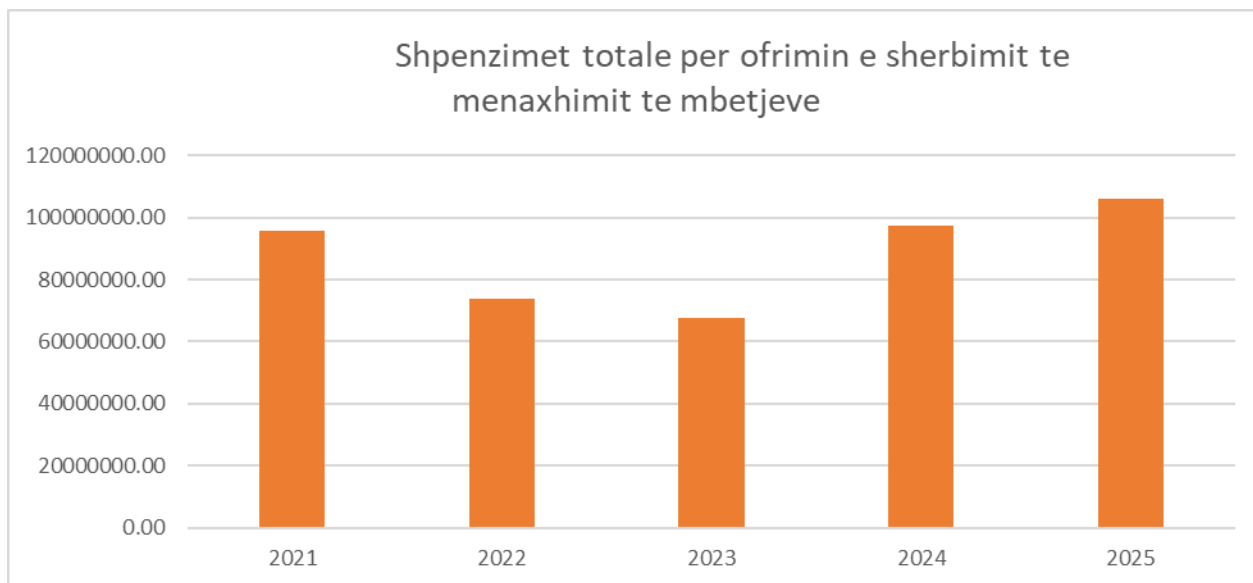
Të dhënat për popullsinë e Bashkisë Berat tregojnë një **prirje të lehtë rënëse** gjatë periudhës **2021–2025**, me luhatje të vogla nga viti në vit. Në **vitin 2021**, numri total i popullsisë ishte **99,793 banorë**, ndërsa në **vitin 2022** u shënua një rënie e lehtë në **99,781 banorë**. Rënia e popullsisë vijon edhe në **vitin 2023**, ku popullsia arriti në **99,739 banorë**, duke reflektuar një vazhdimësi të tendencës negative. Në **vitin 2024**, vërehet një rritje shumë e lehtë, me popullsinë që shkon në **99,745 banorë**, por kjo rritje nuk e ndryshon prirjen e përgjithshme rënëse të periudhës së analizuar. Në **vitin 2025**, numri total i popullsisë ka rënë sërish në **99,712 banorë**, duke shënuar nivelin më të ulët të kësaj periudhe. Në përgjithësi, të dhënat tregojnë një **ulje graduale të popullsisë**, e cila mund të lidhet me faktorë demografikë si emigrimi, normat e lindshmërisë dhe vdekshmërisë. Kjo tendencë nënvizon nevojën për **monitorim të vazhdueshëm të zhvillimeve demografike** dhe për përshtatje të planeve strategjike të Bashkisë Berat në funksion të ndryshimeve në strukturën dhe madhësinë e popullsisë. Një analizë më e thelluar dhe të dhëna të detajuara mbeten thelbësore për planifikimin e qëndrueshëm të zhvillimit social dhe ekonomik të territorit.





Shpenzime totale për ofrimin e shërbimit të menaxhimit të mbetjeve

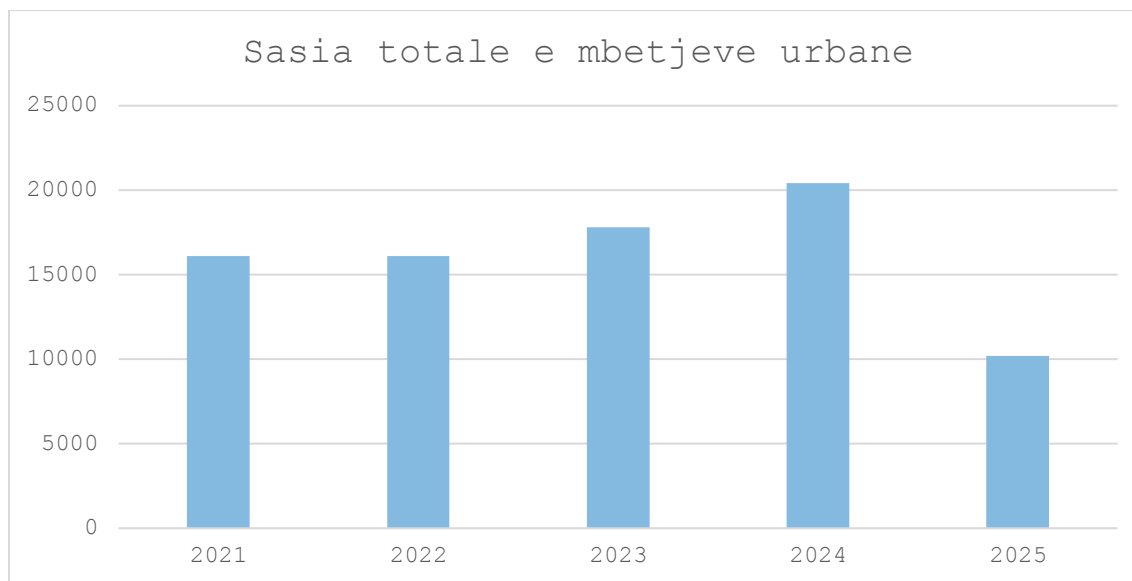
Bashkia Berat ka paraqitur të dhëna mbi **shpenzimet totale për ofrimin e shërbimit të menaxhimit të mbetjeve** për periudhën **2021–2025**, të cilat tregojnë luhatje të ndjeshme nga viti në vit. Në **vitin 2021**, shpenzimet totale për këtë shërbim kanë qenë **95,512,398 lekë**, duke përfaqësuar nivelin fillestar të periudhës së analizuar. Në **vitin 2022**, shpenzimet kanë shënuar një **ulje të konsiderueshme**, duke arritur në **73,800,401 lekë**, çka mund të lidhet me optimizimin e kostove, ndryshime në kontratat e shërbimit ose riorganizim të proceseve operative. Rënia e shpenzimeve vijon edhe në **vitin 2023**, ku vlera ka zbritur në **67,568,224 lekë**, niveli më i ulët i regjistruar gjatë kësaj periudhe. Në **vitin 2024**, vihet re një **rritje e ndjeshme e shpenzimeve**, të cilat kanë arritur në **97,543,885 lekë**, duke reflektuar një intensifikim të investimeve ose zgjerim të shërbimeve të menaxhimit të mbetjeve. Kjo prirje rritëse vijon edhe në **vitin 2025**, me shpenzime totale në vlerën **106,197,975 lekë**, niveli më i lartë i periudhës së analizuar. Në përfundim, të dhënat tregojnë se shpenzimet për menaxhimin e mbetjeve në Bashkinë Berat kanë qenë **jo të qëndrueshme**, me periudha uljeje dhe rritjeje të theksuar. Këto luhatje nënvizojnë rëndësinë e një **planifikimi financiar afatmesëm dhe afatgjatë**, si dhe nevojën për transparencë dhe eficiencë në përdorimin e fondeve publike, me qëllim garantimin e një shërbimi cilësor dhe të qëndrueshëm për komunitetin.





Sasia totale e mbetjeje urbane

Bashkia Berat ka raportuar të dhëna mbi **sasinë totale të mbetjeje urbane** për periudhën **2021–2025**, të cilat pasqyrojnë ndryshime të dukshme në nivelin e mbetjeje të gjeneruara dhe/ose të menaxhuara ndër vite. Në **vitin 2021**, sasia totale e mbetjeje urbane ishte **16,088 tonë**, nivel i cili u ruajt i pandryshuar edhe në **vitin 2022**, duke treguar një qëndrueshmëri të përkohshme në prodhimin ose grumbullimin e mbetjeje urbane gjatë këtyre dy viteve. Në **vitin 2023**, vërehet një **rritje e ndjeshme** e sasisë totale të mbetjeje urbane, e cila arriti në **17,821 tonë**. Kjo rritje mund të lidhet me faktorë si shtimi i aktivitetit ekonomik, rritja e popullsisë lëvizëse, përmirësimi i mbulimit të shërbimit të menaxhimit të mbetjeje, apo intensifikimi i monitorimit dhe raportimit. Rritja vijon edhe në **vitin 2024**, ku sasia totale e mbetjeje urbane ka arritur në **20,405 tonë**, duke shënuar nivelin më të lartë të periudhës së analizuar. Ky tregues sugjeron një presion në rritje mbi sistemin e menaxhimit të mbetjeje dhe thekson nevojën për kapacitete më të mëdha trajtimi dhe grumbullimi. Në **vitin 2025**, vihet re një **ulje e fortë** e sasisë totale të mbetjeje urbane, e cila ka zbritur në **10,185 tonë**. Kjo rënie e ndjeshme mund të jetë rezultat i ndryshimeve në metodologjinë e raportimit, reduktimit të mbetjeje në burim, zbatimit të politikave të riciklimit, ose faktorëve të tjerë të jashtëm që kanë ndikuar në këtë tregues. Në përfundim, të dhënat tregojnë një **trend jo linear**, me periudha stabiliteti, rritjeje dhe rënieje të theksuar të sasisë së mbetjeje urbane. Kjo ecure nënvizon rëndësinë e **monitorimit të vazhdueshëm**, analizës së shkaqeve të ndryshimeve dhe planifikimit strategjik për një menaxhim më efikas dhe të qëndrueshëm të mbetjeje urbane në Bashkinë Berat.





Përkujdesi Social

Shërbimi përfshin dhënien e përfitimeve në para dhe në natyrë për familjet me fëmijë, duke përfshirë pagesa për nëna, grante për lindje, mbështetje për kujdesin e fëmijëve dhe pagesa periodike ose të menjëhershme për të ndihmuar familjet në përballimin e kostove specifike, si ato të energjisë, ujit dhe shërbimeve sanitare. Përfshihet gjithashtu ndihma për kujdestarët e fëmijëve, strehimi dhe ushqimi për fëmijët dhe familjet (jetimore, familje kujdestare etj.), si dhe dhënia e mallrave dhe shërbimeve për familjet, të rinjtë dhe fëmijët. Shërbimi mbulon gjithashtu përfitimet në para dhe natyrë për personat në rrezik për përjashtim shoqëror, përfshirë personat në skamje, me fitime të ulëta, imigrantët, refugjatët, viktimat e dhunës dhe abuzuesit e substancave, duke përfshirë kompensimin e pagave, strehimin afatshkurtër dhe afatgjatë, vakte ushqimi, këshillim, ndihmë për kryerjen e punëve të përditshme dhe furnizim me ushqim, veshje ose lëndë djegëse. Shërbimi mbështetet nga fondet e pushtetit qendror për funksionin e deleguar të ndihmës ekonomike dhe pagesave për personat me aftësi të kufizuara, dhe përfshin administrimin, organizimin dhe mbështetjen e skemave të mbrojtjes shoqërore."





Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Në vijim paraqiten të gjithë treguesit e miratuar, të cilët pasqyrojnë aspektet kryesore të shërbimeve vendore. Për secilin prej tyre janë dhënë vlerat përkatëse ndër vite, si dhe të dhënat shoqëruese që mundësojnë interpretim të saktë dhe ndjekjen e tendencave

Treguesi	Përshkrim	2021	2022	2023	2024	2025
Shërbimi për personat e sëmurë dhe invalidë ofrohet sipas standardit kombëtar ligjor	Përfitimi monetar në Lekë për çdo person të sëmurë ose invalid	97304.95	91538.87	393.006.035	375153346	318705324
Rritja e përfitimit monetar për përfituesit e ndihmës ekonomike	Shpenzime totale për ndihmë ekonomike kundrejt numrit të përfituesve të ndihmës ekonomike (lekë/përfitues)	51219.27	91375.68	46376081	43915576	36897717

Shenim; Prej vitit 2025 fondet për invalidët e punës kanë kaluar nga Drejtoria e Sigurimeve Shoqërore. Shuma totale e NE përmbledh: NE fondet e ministrisë së linjës, 6% dhe Fondet e Bashkisë.



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

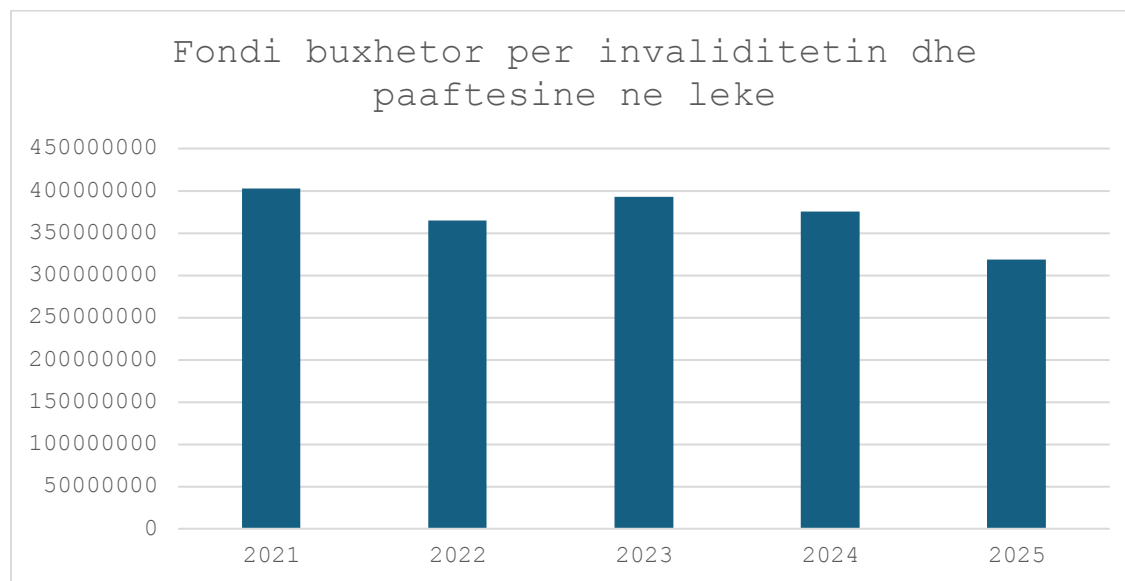
E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025
Shpenzime totale për mbështetjen e personave me ndihmë ekonomike	31243752	48885988	46376081	43915576	36897717
Fondi buxhetor për invaliditetin dhe paaftësinë në lekë	402939799	364782407	393.006.035	375153346	318705324
Buxheti i alokuar për fëmijët për ushqim në qendrat rezidenciale dhe ditore	3080000	3700000	3300000	3178486	4448540
Buxheti i alokuar për fëmijët (ushqimin) në çerdhe	34940000	31981000	34699000	37730000	54130000
Numër personash të asistuar me pagesë invaliditeti dhe paaftësie	4141	3985	3117	3479	2056
Numri total i familjeve që përfitojnë ndihmë ekonomike	610	535	578	589	558
Fëmijë të shërbyer gjithsej në qendrat sociale	83	97	75	78	80



Më poshtë paraqiten të dhënat e treguesit, të shoqëruara me grafikët përkatës.

Fondi buxhetor për invaliditetin dhe paaftësinë në lekë

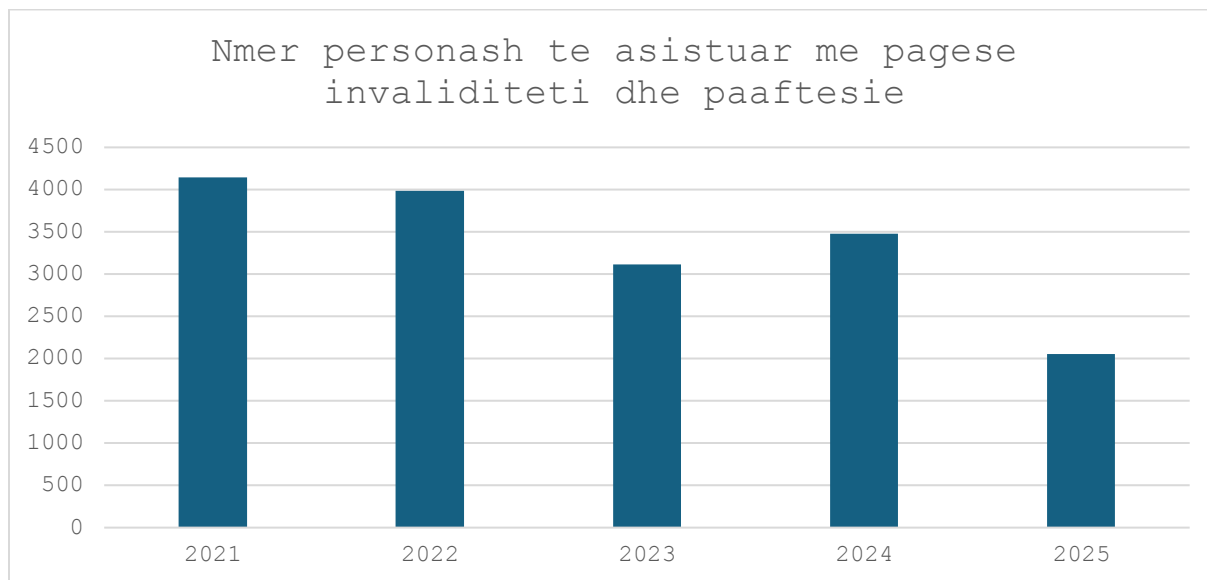
Të dhënat për **fondin buxhetor për invaliditetin dhe paaftësinë** në Bashkinë Berat tregojnë **luhatje të dukshme në alokimet financiare** gjatë periudhës **2021–2025**, duke reflektuar ndryshime në prioritetet buxhetore dhe në nevojat sociale të komunitetit. Në **vitin 2021**, fondi i alokuar për këtë kategori ka qenë **402,939,799 lekë**, duke përfaqësuar nivelin më të lartë të periudhës së analizuar. Në **vitin 2022**, vërehet një **ulje e ndjeshme** e fondit, i cili ka zbritur në **364,782,407 lekë**, çka sugjeron një reduktim të burimeve financiare të dedikuara për përfituesit e kësaj kategorie krahasuar me vitin paraardhës. Në **vitin 2023**, fondi shënon një **rritje të përkohshme**, duke arritur në **393,006,035 lekë**, megjithatë kjo rritje nuk arrin nivelin e vitit 2021. Në **vitin 2024**, fondi pëson sërish një **ulje**, duke u reduktuar në **375,153,346 lekë**, ndërsa në **vitin 2025** vërehet një **rënie e mëtejshme e konsiderueshme**, me fondin që zbret në **318,705,324 lekë**, niveli më i ulët i regjistruar gjatë gjithë periudhës së analizuar. Në përfundim, të dhënat tregojnë një **tendencë të përgjithshme rënëse** të fondit buxhetor për invaliditetin dhe paaftësinë, pavarësisht luhatjeve ndërmjet viteve. Kjo prirje nënvizon nevojën për **planifikim më të qëndrueshëm dhe afatgjatë**, si dhe për monitorim të vazhdueshëm të ndikimit të këtyre ndryshimeve mbi cilësinë e shërbimeve dhe mbështetjen që u ofrohet personave me aftësi të kufizuara në Bashkinë Berat.





Numër personash të asistuar me pagesë invaliditeti dhe paaftësie

Të dhënat për **numrin e personave të asistuar me pagesë invaliditeti dhe paaftësie** në Bashkinë Berat tregojnë **ndryshime të ndjeshme** gjatë periudhës **2021–2025**, duke reflektuar luhatje në numrin e përfituesve nga viti në vit. Në **vitin 2021**, numri i përfituesve ishte **4,141 persona**, duke përfaqësuar nivelin më të lartë të periudhës së analizuar. Në **vitin 2022**, vërehet një **ulje e lehtë**, me numrin e personave të asistuar që ra në **3,985 persona**, çka tregon një prirje rënëse krahasuar me vitin paraardhës. Rënia bëhet më e theksuar në **vitin 2023**, ku numri i përfituesve ka zbritur ndjeshëm në **3,117 persona**, duke sugjeruar ndryshime të rëndësishme në kriteret e përfitimit, në proceset e rivlerësimit apo në strukturën demografike të përfituesve. Në **vitin 2024**, megjithatë, vërehet një **rikuperim i pjesshëm**, me rritjen e numrit të përfituesve në **3,479 persona**. Në **vitin 2025**, numri i personave të asistuar shënon një **ulje të fortë**, duke arritur në vetëm **2,056 persona**, niveli më i ulët i regjistruar gjatë gjithë periudhës së analizuar. Kjo rënie e ndjeshme nënvizon nevojën për analizë më të thelluar të faktorëve që kanë ndikuar në këtë tregues, përfshirë ndryshimet në politikat sociale, kriteret e përfitimit dhe kushtet socio-ekonomike. Në përfundim, të dhënat tregojnë një **tendencë të përgjithshme rënëse** të numrit të përfituesve nga pagesa e invaliditetit dhe paaftësisë në Bashkinë Berat, pavarësisht luhatjeve të përkohshme ndër vite. Monitorimi i vazhdueshëm i këtij treguesi dhe analiza e shkaqeve përkatëse mbeten thelbësore për planifikimin e politikave sociale dhe garantimin e mbështetjes adekuate për kategoritë në nevojë.





Strehimi social

Bashkia Berat me programet e saj të strehimit prioritzon grupet më të pafavorizuara, si familjet

me NE, gratë kryefamiljare, komunitetin egjiptian dhe rom, viktimat e dhunës në familje, personat me aftësi të kufizuara, duke siguruar që ata të kenë akses në strehim të përballueshëm.

Bashkia zbaton tre programe të strehimit social, specifikisht: (i) Banesa sociale (aktualisht janë 55 familje përfituese), (ii) bonus qeraje (45 familje përfituese) dhe (iii) përmirësim i banesave egzistuese (63 familje përfituese)

Gjatë vitit 2022 sipas të dhënave të Drejtorisë së Strehimit në këtë Bashki numri i aplikuesve për strehim social ishte 117 familje, nga të cilat 16 ishin nga familje përfituese të ndihmës ekonomike. Përfitues gjatë vitit 2023 janë 160 familje nga të cilat 19 janë familje që përfitojnë ndihmë ekonomike.

Në njësinë administrative Roshnik të gjitha familjet përfituese nga programi janë familje me ndihmë ekonomike. Në Otllak 14% e përfituesve janë familje me ndihmë ekonomike, në Sinje 30% e familjeve përfituese janë me ndihmë ekonomike, në Berat 5%, ndërsa në Velabisht asnjë familje me ndihmë ekonomike nuk përfiton nga programi i strehimit social.





Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Numri i familjeve përfituese nga bonuset e banesave sociale (cash për kontratë qiraje)	26	36	40	45	50	55
Numri i familjeve që përfitojnë nga marrja me qira e një banese sociale	55	55	55	55	55	57
Numri i familjeve që marrin kredi të butë për blerje banese	47	24	27	14	29	40



Shërbimet Publike Vendore

Ky shërbim përfshin planifikimin, përmirësimin dhe zhvillimin e strukturave publike, si hapësirat e rekreacionit, zonat e përbashkëta dhe ato relaksuese për komunitetin. Ai përfshin mbjelljen e luleve, shkurreve dhe pemëve dekorative për të përmirësuar hapësirën e gjelbërt të njësisë, si dhe zëvendësimin e trotuareve të prishura me materiale cilësore për të rritur cilësinë e shërbimeve ndaj qytetarëve. Për më tepër, shërbimi mbulon ndërtimin, rehabilitimin dhe mirëmbajtjen e varrezave publike, si dhe menaxhimin e parqeve, lulishtave dhe hapësirave të gjelbra publike. Ai përfshin gjithashtu ofrimin e të gjitha shërbimeve të tjera publike sipas specifikimeve dhe nevojave të çdo njësie të vetëqeverisjes vendore.





Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Në vijim paraqiten të gjithë treguesit e miratuar, të cilët pasqyrojnë aspektet kryesore të shërbimeve vendore. Për secilin prej tyre janë dhënë vlerat përkatëse ndër vite, si dhe të dhënat shoqëruese që mundësojnë interpretim të saktë dhe ndjekjen e tendencave

Treguesi	Përshkrim	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Mbulimi me hapësira të gjelbërta	Raporti i sipërfaqes së gjelbëruar kundrejt popullsisë totale të bashkisë, m2/banor	0.93	0.93	0.94	0.97	0.99	0.99
Shtimi i sipërfaqeve publike të gjelbërta	Raporti në përqindje i sipërfaqeve publike të gjelbërta kundrejt sipërfaqes publike në total	2.45	2.45	2.45	2.45	2.45	2.45

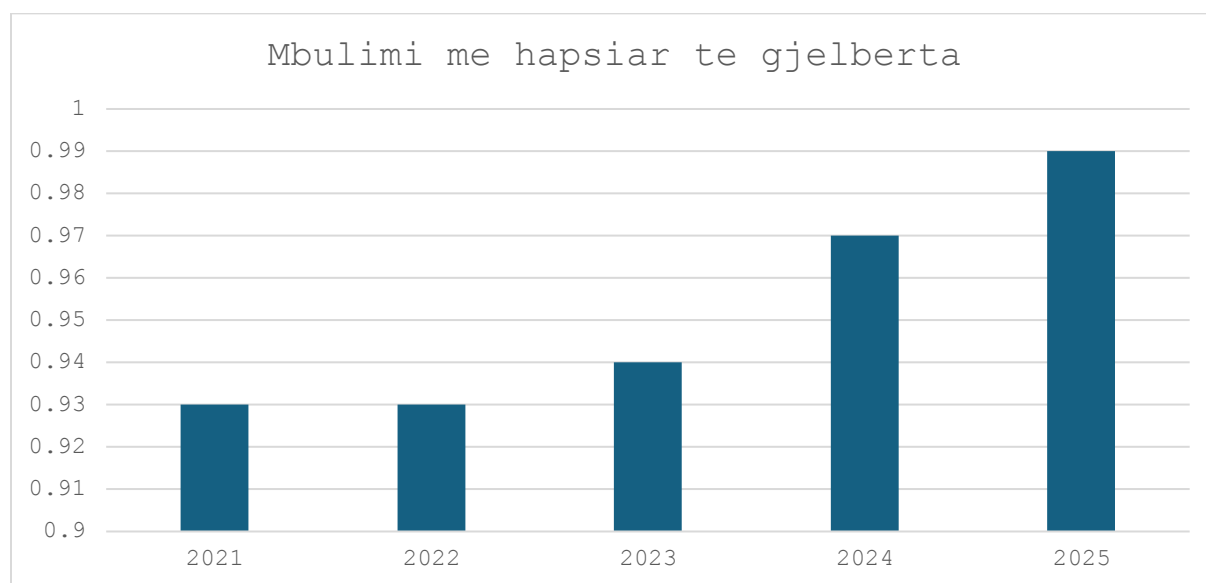


Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.

- **Mbulimi me hapësira të gjelbërta**

Raporti i sipërfaqes së gjelbëruar kundrejt popullsisë totale të bashkisë, m²/banor

Të dhënat e Bashkisë Berat tregojnë një përmirësim të vazhdueshëm të raportit të sipërfaqes së gjelbëruar për banor gjatë periudhës 2021–2025. Ky tregues pasqyron nivelin e aksesit që qytetarët kanë ndaj hapësirave të gjelbra dhe është një element i rëndësishëm për cilësinë e jetesës dhe mjedisin urban. Në vitet 2021 dhe 2022, raporti ishte 0.93 m²/banor, duke treguar një stabilitet në nivelin e hapësirave të gjelbëruara për popullsinë. Në vitin 2023, ky tregues u rrit në 0.94 m²/banor, çka sinjalizon një përmirësim të lehtë në mbulimin me gjelbërim. Përmirësimi vazhdoi edhe në 2024, ku raporti arriti 0.97 m²/banor, duke reflektuar zgjerimin ose përmirësimin e hapësirave të gjelbëruara në raport me popullsinë. Në vitin 2025, ky tregues u rrit më tej në 0.99 m²/banor, nivel më i lartë i regjistruar në këtë periudhë, duke treguar një prirje pozitive dhe të qëndrueshme drejt rritjes së sipërfaqeve të gjelbëruara për banor. Në tërësi, të dhënat tregojnë një trend pozitiv në menaxhimin dhe zhvillimin e hapësirave të gjelbra në Bashkinë Berat. Ky përmirësim ndikon drejtpërdrejt në rritjen e cilësisë së jetesës, përmirësimin e mjedisit urban dhe krijimin e një ambienti më të shëndetshëm për banorët. Vijimi i investimeve në gjelbërim dhe hapësira publike mbetet thelbësor për zhvillimin e qëndrueshëm të qytetit.





Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Sipërfaqe e gjelbër në total (në m2)	93203	93203	93205	93205	93205	93205
Trotuarë në total (në km linear)	20	20	20	20	20	20
Fondi total i pemëve dekorative / gjelbëruese të bashkisë (rrenje peme)	4500	4500	4610	4863	5033	5033
Sipërfaqja publike e bashkisë (në m2)	3800000	3800000	3800000	3800000	3800000	3800000



Rrjeti rrugor rural

Ky shërbim përfshin ndërtimin, mirëmbajtjen dhe sinjalizimin e sistemeve rrugore dhe strukturave të transportit, duke përfshirë rrugët, urat, tunelët, parkimet, terminalët e autobusëve, rrugët këmbësore dhe korsitë për biçikleta, nën administrimin dhe përgjegjësinë e njësisë së vetëqeverisjes vendore. Ai përfshin gjithashtu kryerjen e studimeve për rehabilitimin, përmirësimin dhe ndërtimin e rrugëve të reja, si dhe marrjen e masave për lehtësimin e trafikut dhe kontrollin e rrjetit rrugor rural të njësisë.





Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Në vijim paraqiten të gjithë treguesit e miratuar, të cilët pasqyrojnë aspektet kryesore të shërbimeve vendore. Për secilin prej tyre janë dhënë vlerat përkatëse ndër vite, si dhe të dhënat shoqëruese që mundësojnë interpretim të saktë dhe ndjekjen e tendencave

Treguesi	Përshkrim	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Përmirësimi i rrjetit rrugor qytetas dhe ndërqytetas	Raporti në % i rrjetit rrugor të shtruar (asfaltuar ose me çakull) ndaj rrjetit rrugor total të bashkisë	19	22	25	27	32	35
Mirëmbajtja e rrjetit rrugor	Raporti në % i rrjetit rrugor të mirëmbajtur ndaj rrjetit rrugor total	10	12.5	18	22	25	28

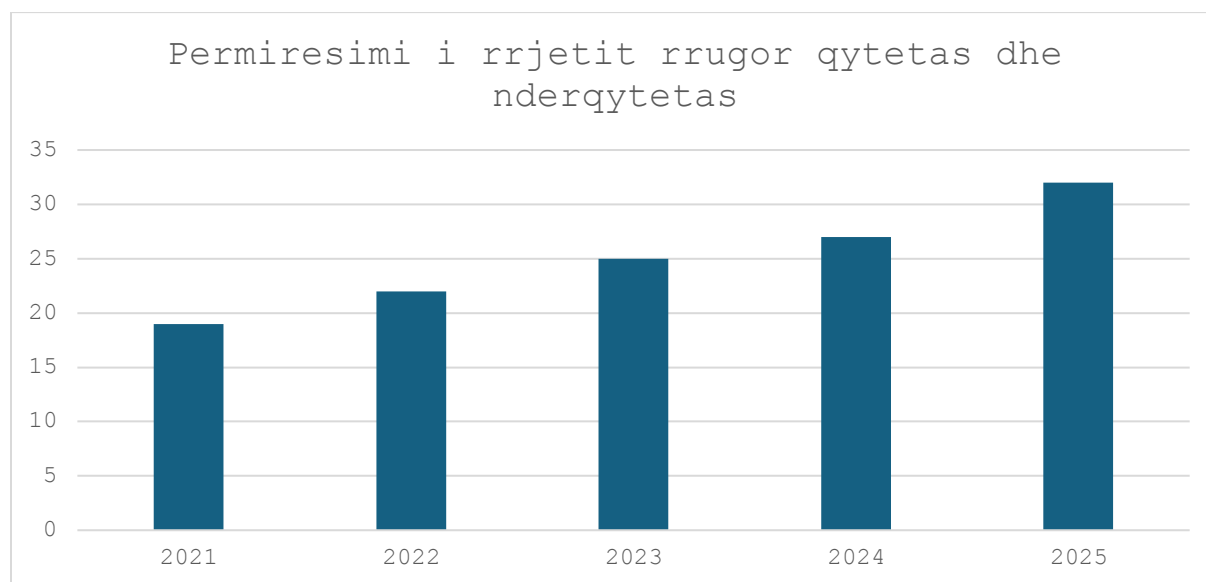


Më poshtë do të gjeni treguesit e analizuar, të paraqitur gjithashtu në formë grafike për një kuptim më të lehtë dhe vizual.

- **Përmirësimi i rrjetit rrugor qytetas dhe ndërqytetas**

Raporti në % i rrjetit rrugor të shtruar (asfaltuar ose me çakull) ndaj rrjetit rrugor total të bashkisë

Të dhënat për Bashkinë Berat tregojnë një rritje të qëndrueshme të nivelit të përmirësimit të rrjetit rrugor në qytet dhe në njësitë e tij administrative gjatë periudhës 2021–2025. Në vitin 2021, niveli i përmirësimit të rrjetit rrugor ishte 19, duke treguar një bazë fillestare të ndërhyrjeve në infrastrukturë. Në vitin 2022, ky tregues u rrit në 22, duke reflektuar një zgjerim të investimeve në rrugë dhe përmirësime infrastrukturore. Në 2023, vlera arriti 25, duke konfirmuar vijimësinë e punimeve për modernizimin e rrjetit rrugor. Rritja vazhdoi edhe në 2024, me një nivel prej 27, që tregon intensifikim të ndërhyrjeve për përmirësimin e aksesit dhe sigurisë rrugore. Në 2025, treguesi arriti në 32, niveli më i lartë i regjistruar, duke dëshmuar një përkushtim të shtuar të bashkisë për zhvillimin e infrastrukturës rrugore. Në tërësi, të dhënat tregojnë një trend pozitiv dhe progresiv në përmirësimin e rrjetit rrugor të qytetit dhe të ndërqytetit, i cili ndikon drejtpërdrejt në lehtësimin e lëvizjes, zhvillimin ekonomik lokal dhe përmirësimin e cilësisë së jetës së banorëve të Bashkisë Berat.

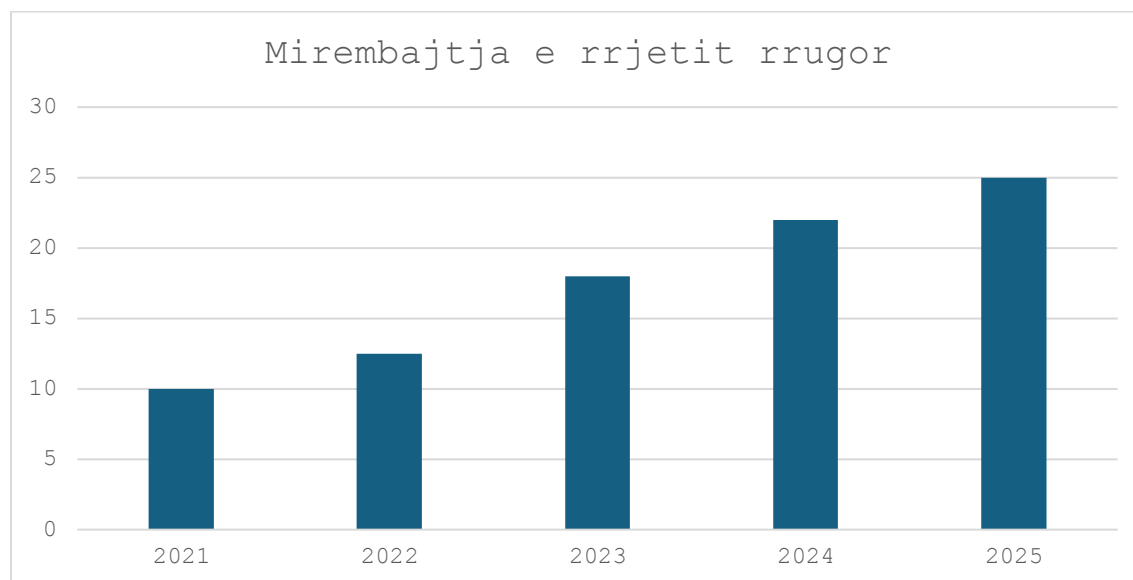




- **Mirëmbajtja e rrjetit rrugor**

Raporti në % i rrjetit rrugor të mirëmbajtur ndaj rrjetit rrugor total

Të dhënat për Bashkinë Berat tregojnë një rritje të vazhdueshme të nivelit të mirëmbajtjes së rrjetit rrugor gjatë periudhës 2021–2025. Në vitin 2021, niveli i mirëmbajtjes së rrjetit rrugor ishte 10, që tregon një bazë fillestare të ndërhyrjeve për mbajtjen e rrugëve në gjendje funksionale. Në vitin 2022, ky tregues u rrit në 12.5, duke reflektuar shtim të përpjekjeve për mirëmbajtje dhe riparime. Në 2023, vlera arriti në 18, duke treguar një intensifikim të punimeve për përmirësimin e cilësisë së rrugëve. Në 2024, treguesi u rrit më tej në 22, duke dëshmuar vijimësinë e investimeve në mirëmbajtjen e infrastrukturës rrugore. Në 2025, niveli i mirëmbajtjes arriti në 25, vlera më e lartë e regjistruar në këtë periudhë, duke sinjalizuar një angazhim të shtuar të bashkisë për ruajtjen dhe përmirësimin e rrjetit rrugor. Në tërësi, këto të dhëna tregojnë një trend pozitiv dhe progresiv në mirëmbajtjen e rrjetit rrugor të Bashkisë Berat, çka kontribuon drejtpërdrejt në rritjen e sigurisë, lehtësimin e lëvizjes dhe përmirësimin e cilësisë së jetës për qytetarët.





Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

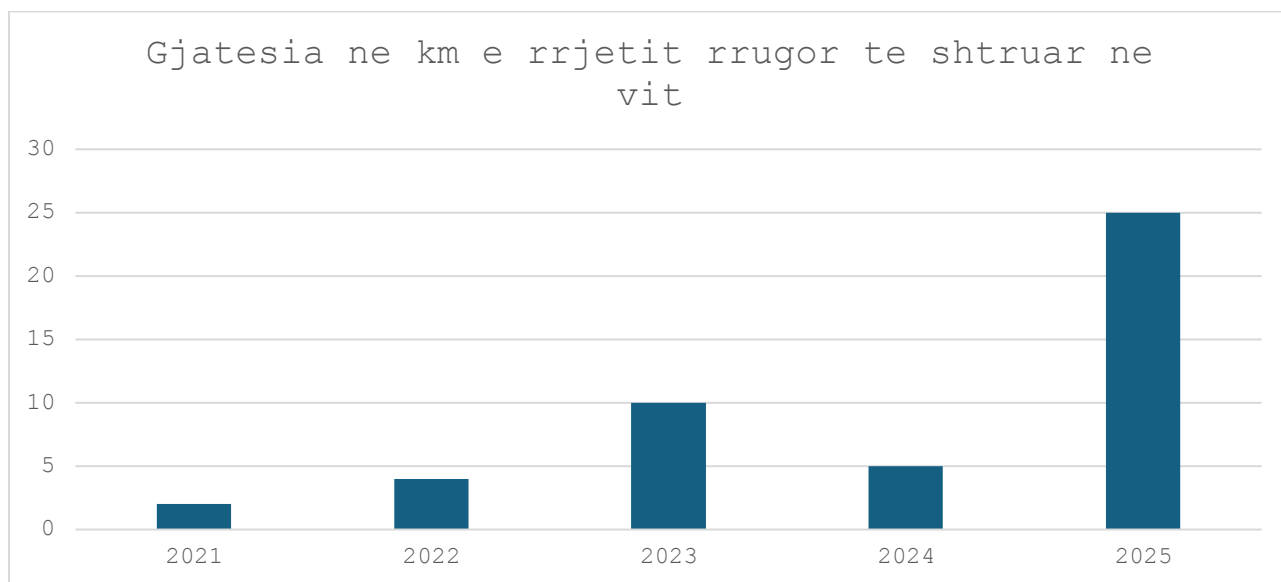
E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Rrjeti rrugor në km linear në total (rural/urban)	857	857	857	857	857	857
Gjatësia e rrjetit rrugor urban nën administrimin e bashkisë në km	242	242	242	242	242	242
Gjatësia e rrjetit rrugor rural nën administrimin e bashkisë në km	615	615	615	615	615	615
Gjatësia në km e rrjetit rrugor të shtruar (asfaltuar ose me çakull) në vit	2	4	10	5	25	6
Gjatësia në km e rrjetit rrugor të mirëmbajtur në vit	45	56	80	100	125	100



Më poshtë paraqiten të dhënat e treguesit, të shoqëruara me grafikët përkatës.

Gjatësia në km e rrjetit rrugor të shtruar (asfaltuar ose me çakull) në vit

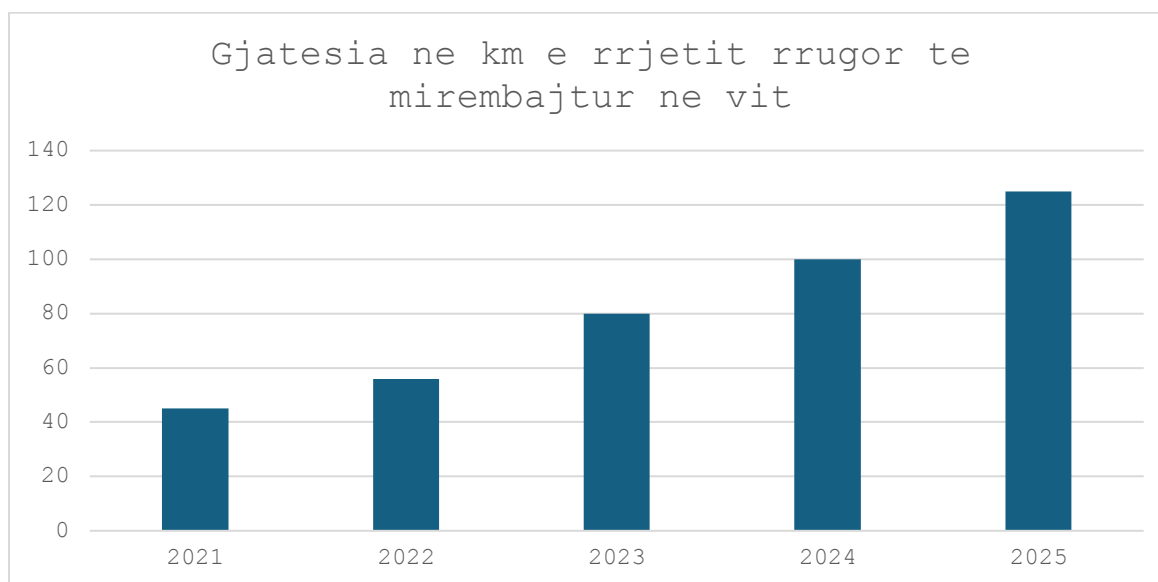
Të dhënat për Bashkinë Berat tregojnë një rritje të përgjithshme të gjatësisë së rrjetit rrugor të shtruar gjatë periudhës 2021–2025, megjithëse me luhatje nga viti në vit. Në vitin 2021, u shtruan 2 km rrugë të reja, duke shënuar një nivel fillestar investimesh në infrastrukturën rrugore. Në 2022, gjatësia e rrugëve të shtruara u dyfishua në 4 km, çka tregon rritje të ndërhyrjeve krahasuar me vitin pararendës. Në 2023, pati një rritje të ndjeshme, me 10 km rrugë të shtruara, duke reflektuar një intensifikim të investimeve në infrastrukturë. Në 2024, vërehet një ulje e përkohshme në 5 km, por kjo ende përfaqëson një nivel më të lartë krahasuar me vitet 2021 dhe 2022. Në 2025, u regjistrua një rritje shumë e fortë, me 25 km rrugë të shtruara, niveli më i lartë i gjithë periudhës. Në tërësi, të dhënat tregojnë se, pavarësisht luhatjeve vjetore, trendi afatgjatë është pozitiv, duke dëshmuar një angazhim në rritje të Bashkisë Berat për zgjerimin dhe përmirësimin e rrjetit rrugor, çka ndikon drejtpërdrejt në zhvillimin ekonomik, aksesin në shërbime dhe cilësinë e jetës së banorëve.





Gjatësia në km e rrjetit rrugor të mirëmbajtur në vit

Të dhënat për Bashkinë Berat tregojnë një rritje të qëndrueshme dhe të fortë të gjatësisë së rrjetit rrugor të mirëmbajtur gjatë periudhës 2021–2025. Në vitin 2021, u mirëmbajtën 45 km rrugë, duke përfaqësuar nivelin bazë të ndërhyrjeve në rrjetin rrugor. Në 2022, kjo gjatësi u rrit në 56 km, duke treguar një shtim të punimeve të mirëmbajtjes krahasuar me vitin pararendës. Në 2023, u regjistrua një rritje e ndjeshme në 80 km, çka tregon intensifikim të investimeve në mirëmbajtjen e infrastrukturës. Në 2024, gjatësia e rrjetit rrugor të mirëmbajtur arriti në 100 km, duke reflektuar zgjerimin e ndërhyrjeve në territorin e bashkisë. Në 2025, u arrit niveli më i lartë i periudhës, me 125 km rrugë të mirëmbajtura. Në tërësi, këto të dhëna tregojnë një trend shumë pozitiv, duke dëshmuar një përmirësim të vazhdueshëm të cilësisë dhe funksionalitetit të rrjetit rrugor në Bashkinë Berat. Rritja e sipërfaqes së mirëmbajtur përmirëson sigurinë rrugore, lehtëson lëvizjen e qytetarëve dhe mbështet zhvillimin ekonomik e social të zonës..





Policia bashkiake

Ky shërbim siguron mbrojtjen, qetësinë dhe mbarëvajtjen e jetës dhe punëve publike brenda territorit të njësisë, në përputhje me dispozitat ligjore, kur nuk janë në kompetencë të ndonjë autoriteti tjetër shtetëror. Ai përfshin gjithashtu ekzekutimin e akteve të nxjerra nga Kryetari i Njësisë dhe zbatimin e vendimeve të Këshillit të Njësisë. Performanca e shërbimit vlerësohet përmes treguesve kryesorë: raporti në përqindje i ankesave dhe konflikteve të zgjidhura ndaj numrit të tyre total në polici, raporti midis punonjësve me status të oficerit të policisë bashkiake ndaj numrit total të punonjësve të policisë bashkiake, dhe raporti në përqindje i punonjësve të trajnuar ndaj numrit total të punonjësve.





Treguesit e shërbimit

Ky kapitull synon të ofrojë një pasqyrë të plotë mbi treguesit e performancës të lidhur me shërbimin. Treguesit janë përzgjedhur dhe zhvilluar përmes një procesi gjithëpërfshirës, duke angazhuar institucione qendrore, bashkinë, organizata partnere dhe ekspertë të fushës, me qëllim sigurimin e një qasjeje të balancuar dhe të krahasueshme.

Në vijim paraqiten të gjithë treguesit e miratuar, të cilët pasqyrojnë aspektet kryesore të shërbimeve vendore. Për secilin prej tyre janë dhënë vlerat përkatëse ndër vite, si dhe të dhënat shoqëruese që mundësojnë interpretim të saktë dhe ndjekjen e tendencave

Treguesi	Përshkrim	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Punonjësit e policisë bashkiake gëzojnë statusin sipas ligjit	Raporti midis punonjësve me status të oficerit të policisë bashkiake kundrejt numrit total të punonjësve të policisë bashkiake	6.67	6.67	6.67	13.3	13.3	13.3
Rritja e numrit të ankesave të qytetarëve që janë menaxhuar nga policia bashkiake	Raporti në % i ankesave dhe konflikteve të zgjidhura kundrejt numrit të tyre në total të ardhur në policinë bashkiake	111.11	100	100	100	100	100



Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

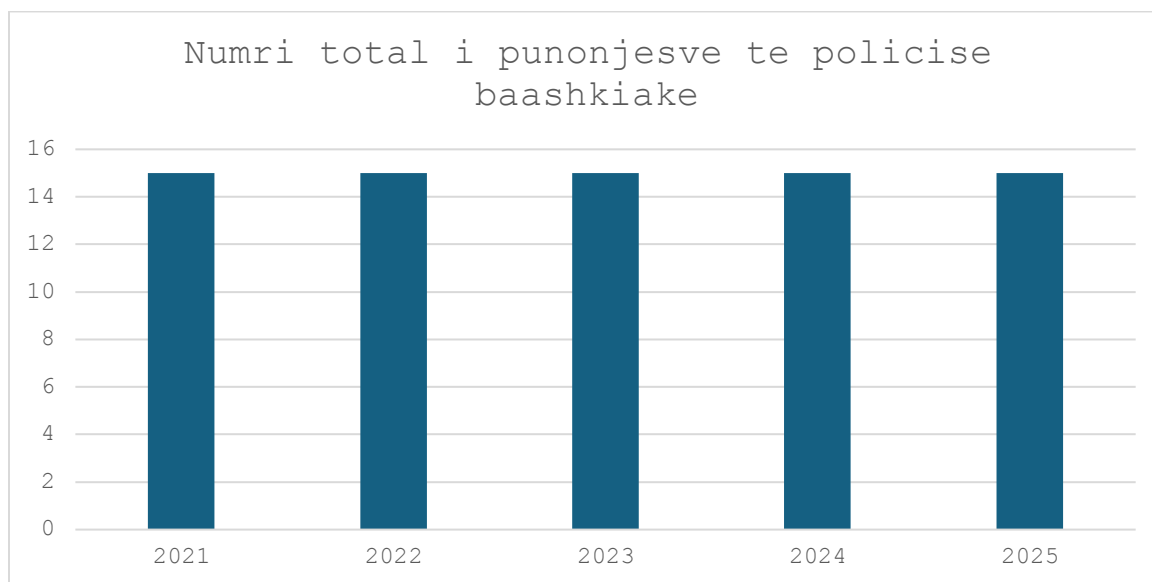
E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Numri total i punonjësve të policisë bashkiake	15	15	15	15	15	15
Punonjës me statusin oficer të policisë bashkiake	1	1	1	2	2	2
Raste konfliktesh/mosmarreshjes të zgjidhura nga policia bashkiake	50	76	88	95	102	-
Numri i rasteve të konflikteve/mosmarreshjeve të raportuara dhe regjistruara në policinë bashkiake	45	76	88	95	102	-



Më poshtë paraqiten të dhënat e treguesit, të shoqëruara me grafikët përkatës.

Numri total i punonjësve të policisë bashkiake

Të dhënat për Bashkinë Berat tregojnë se numri total i punonjësve të Policisë Bashkiake ka mbetur i pandryshuar gjatë gjithë periudhës 2021–2025. Në vitin 2021, numri i punonjësve ishte 15. E njëjta vlerë, 15 punonjës, ruhet edhe në 2022, 2023, 2024 dhe 2025. Kjo tregon një stabilitet të plotë të strukturës së personelit të Policisë Bashkiake gjatë këtyre pesë viteve, pa rritje apo ulje të numrit të punonjësve. Ky stabilitet mund të nënkuptojë se bashkia ka mbajtur të pandryshuara kapacitetet e saj në fushën e rendit, kontrollit dhe shërbimeve bashkiake. Megjithatë, në kushtet e ndryshimeve demografike, zhvillimit urban dhe rritjes së nevojave për shërbime, ky nivel konstant personeli mund të kërkojë rishikim në të ardhmen për të garantuar një mbulim dhe efikasitet të përshtatshëm të Policisë Bashkiake në territorin e Bashkisë Berat.





Shërbimet bujqësore, inspektimi, siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorëve

Shërbimet bujqësore, inspektimi, siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorëve përfshijnë administrimin dhe mbrojtjen e tokave bujqësore dhe resurseve të tjera natyrore, organizimin dhe mbështetjen e shërbimeve për blegtorinë, peshkimin dhe gjuetinë, mbrojtjen dhe shfrytëzimin racional të peshkut dhe kafshëve të egra, si dhe krijimin dhe administrimin e skemave vendore të granteve për bujqësinë dhe zhvillimin rural. Ky funksion financohet pjesërisht nga fondet e pushtetit qendror për detyrimet e deleguara të administrimit dhe mbrojtjes së tokës.





Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Sipërfaqja e tokës bujqësore (në ha)	14764	14764	14764	14764	14764	14764
Sipërfaqe e tokës bujqësore e kultivuar (në ha)	11440	11440	11440	11440	11440	11440
Sipërfaqja e tokës bujqësore e gërryer nga lumi osum	43	43	43	43	43	43
Fondi i tokës bujqësore shtetërore	3324	3324	3324	3324	3324	3324
Numri i regjistrimeve të akteve të marrjes së tokës në pronësi	11240	11240	11240	11240	11240	11240
Numri i shërbimeve ndaj fermerëve	350	200	300	780	1020	



Trashëgimia kulturore, eventet artistike dhe kulturore

Ky shërbim përfshin zhvillimin, mbrojtjen dhe promovimin e vlerave të trashëgimisë kulturore me interes vendor, si dhe administrimin e objekteve që lidhen me këto funksione. Ai mbështet vendet historike, kopshte zoologjike dhe botanike, bibliotekat dhe ambientet për lexim, duke kontribuar në edukimin e përgjithshëm qytetar. Përfshihet gjithashtu mbështetja për muzeumet, galeritë e arteve, teatrot dhe sallat e ekspozitave, organizimi i ngjarjeve kulturore si koncerte, prodhime skenike, filma dhe shfaqje artistike, si dhe sigurimi, administrimi, mbikëqyrja dhe rregullimi i strukturave dhe shërbimeve kulturore. Shërbimi synon gjithashtu organizimin e aktiviteteve kulturore dhe promovimin e identitetit kombëtar dhe lokal.





Të dhënat e shërbimit

Tabela në vijim paraqet të dhënat përkatëse që lidhen me treguesin, duke shënuar vlerat e tij përgjatë viteve të raportimit. Këto të dhëna ofrojnë bazën për të kuptuar më qartë nivelin e performancës së arritur, si dhe për të bërë krahasime ndër vite mbi ecurinë e treguesit në fushën përkatëse.

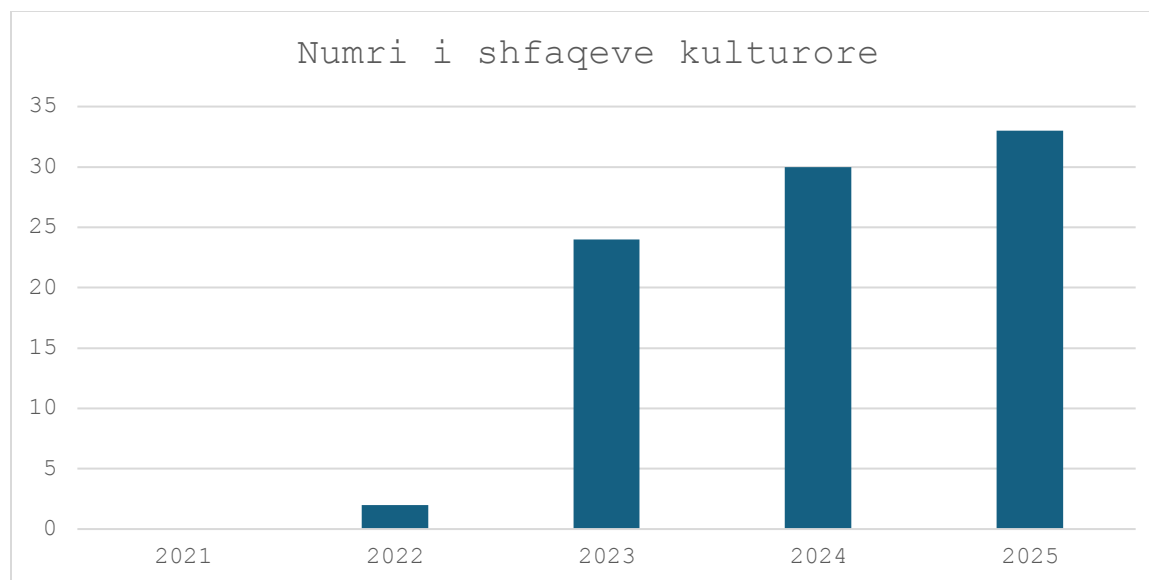
E dhëna	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Numri i shfaqeve kulturore; evente artistike të mbështetura me fondet e bashkisë	0	2	24	30	33	33



Më poshtë paraqiten të dhënat e treguesit, të shoqëruara me grafikët përkatës.

 Numri i shfaqeve kulturore; evente artistike të mbështetura me fondet e bashkisë

Të dhënat për Bashkinë Berat tregojnë një rritje shumë të fortë dhe të qëndrueshme të mbështetjes për aktivitetet kulturore gjatë periudhës 2021–2025. Në vitin 2021, nuk është mbështetur asnjë shfaqje apo event kulturor (0), për shkak të kufizimeve dhe masave të vendosura si pasojë e pandemisë COVID-19, të cilat sollën pezullimin e aktiviteteve kulturore dhe artistike. Në vitin 2022, u mbështetën 2 evente kulturore, duke shënuar rifillimin gradual të angazhimit të bashkisë në fushën e kulturës pas periudhës së pandemisë. Në vitin 2023, numri i eventeve të mbështetura u rrit ndjeshëm në 24, duke reflektuar një zgjerim të konsiderueshëm të aktiviteteve kulturore dhe rritje të investimeve në këtë sektor. Në vitin 2024, mbështetja u rrit më tej në 30 shfaqje dhe evente artistike, duke treguar konsolidimin e politikave kulturore të Bashkisë Berat. Në vitin 2025, u arrit niveli më i lartë me 33 evente të mbështetura, çka dëshmon një përkushtim të vazhdueshëm për zhvillimin dhe promovimin e jetës kulturore në qytet. Në tërësi, këto të dhëna tregojnë një trend shumë pozitiv dhe një rritje të fortë të rolit të Bashkisë Berat në promovimin e kulturës dhe artit, duke kontribuar në gjallërimin e jetës sociale, nxitjen e turizmit kulturor dhe forcimin e identitetit kulturor të zonës.





Kategoria: Mirëqeverisja

Një prej shtyllave kryesore të mirëqeverisjes në nivel vendor është menaxhimi efektiv i burimeve njerëzore. Administrata vendore nuk mund të funksionojë si një strukturë efikase pa një trupë profesionale të punonjësve që sigurojnë ofrimin cilësor të shërbimeve publike. Përmes planifikimit, organizimit dhe zhvillimit të stafit, si dhe respektimit të standardeve ligjore, bashkia garanton jo vetëm funksionimin e brendshëm të administratës, por edhe rritjen e besimit të qytetarëve tek institucionet. Në këtë kuadër, mirëqeverisja lidhet drejtpërdrejt me aftësinë e bashkisë për të menaxhuar personelin në mënyrë të drejtë, transparente dhe të orientuar drejt performancës.



Burimet Njerëzore

Përshkrim i përgjithshëm: Bashkia ka rol të rëndësishëm në menaxhimin e burimeve njerëzore për administratën vendore dhe strukturat e varësisë. Ky funksion përfshin planifikimin, organizimin dhe zhvillimin e kapaciteteve të stafit, si dhe ndjekjen e dinamikave të personelit - duke përfshirë rekrutimin, rotacionin, trajnimin dhe raportimin vjetor të të dhënave mbi stafin aktiv dhe të larguar.

Qëllimi është të sigurohet një trupë administrative efektive, e kualifikuar dhe në përputhje me nevojat e ofrimit të shërbimeve publike vendore.

Bazë ligjore:

Ligji Nr. 139/2015 "Për vetëqeverisjen vendore" i njeh bashkive autoritetin për organizimin e administratës së tyre dhe menaxhimin e personelit në përputhje me strukturën miratuar me vendim të Këshillit Bashkiak.

Për më tepër, Ligji Nr. 7961/1995 "Kodi i Punës", si dhe legjislacioni për shërbimin civil dhe aktet nënligjore për planifikimin e burimeve njerëzore përcaktojnë rregullat për trajtimin, trajnimet dhe procedurat për rekrutimin dhe largimin nga puna të stafit.

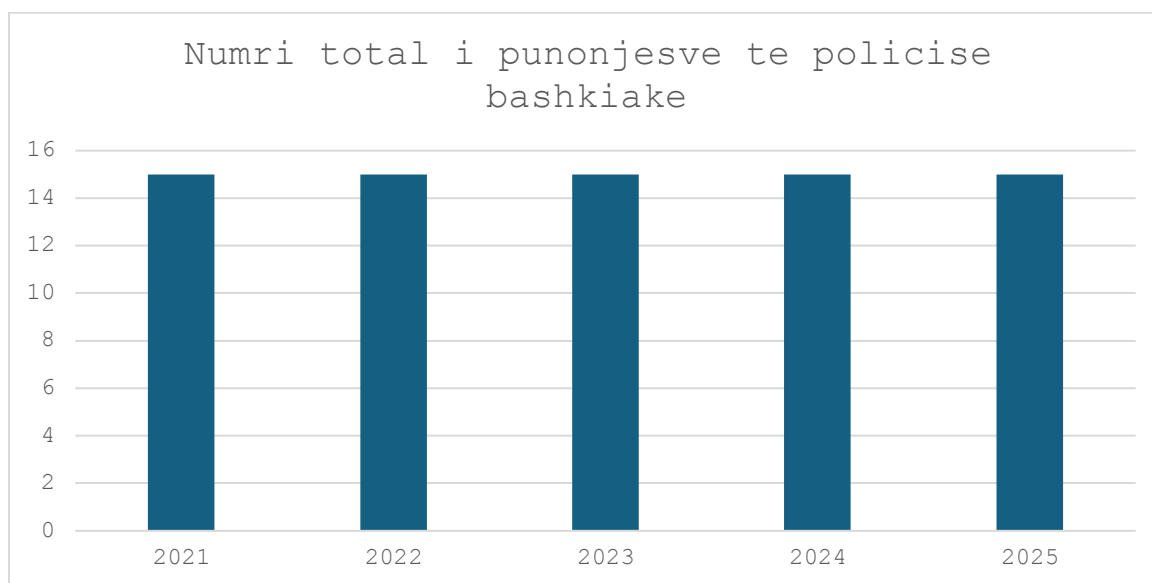
- Të dhënat

Emri	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Numri total i punonjësve të policisë bashkiake	15	15	15	15	15	15



Numri total i punonjësve të policisë bashkiake

Ky stabilitet i vazhdueshëm tregon se bashkia ka ruajtur të njëjtën strukturë dhe kapacitet operacional të Policisë Bashkiake gjatë këtyre pesë viteve. Ndërkohë që kjo siguron një nivel të qëndrueshëm shërbimi, ajo mund të nënkuptojë edhe se nuk ka pasur zgjerim të stafit pavarësisht ndryshimeve demografike, zhvillimit urban apo rritjes së nevojave për kontroll dhe rend publik. Në këtë kontekst, të dhënat sugjerojnë nevojën që në të ardhmen të vlerësohet nëse ky numër punonjësish është i mjaftueshëm për të përballuar kërkesat në rritje të qytetit të Beratit.





Kategoria: Menaxhimi Financiar

Menaxhimi financiar është një funksion kyç për sigurimin e qëndrueshmërisë dhe eficiencës së qeverisjes vendore. Ai përfshin planifikimin, administrimin dhe raportimin e burimeve financiare të bashkisë, në përputhje me parimet e përgjegjshmërisë dhe transparencës. Në përmbushjen e këtij funksioni, bashkitë udhëhiqen nga kuadri ligjor për financat vendore, përfshirë Ligjin nr. 9936, datë 26.6.2008, "Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë" dhe Ligjin nr. 68/2017, "Për financat e vetëqeverisjes vendore".

Kjo kategori ndahet në tri fusha të veçanta, që mbulojnë ciklin financiar: të ardhurat, shpenzimet dhe buxhetimi. Vlerësimi i këtyre fushave ndihmon në monitorimin e kapaciteteve financiare të bashkive dhe në analizimin e performancës së tyre në përdorimin dhe menaxhimin e burimeve publike.

Treguesit që përfshihen në këtë kategori janë renditur më poshtë.



Të Ardhurat

Kjo fushë vlerëson kapacitetin e bashkisë për të gjeneruar të ardhura të qëndrueshme dhe diversifikuara përmes burimeve të veta dhe atyre të transferuara. Analiza e të ardhurave kontribon në kuptimin e varësisë nga transfertat qendrore dhe fuqisë fiskale lokale. E drejta e njësive të vetëqeverisjes vendore për të mbledhur të ardhura buron nga **neni 11 i Ligjit nr.68/2017 “Për financat e vetëqeverisjes vendore”**, i cili përcakton butimet e të ardhurave që administrohen nga bashkitë.

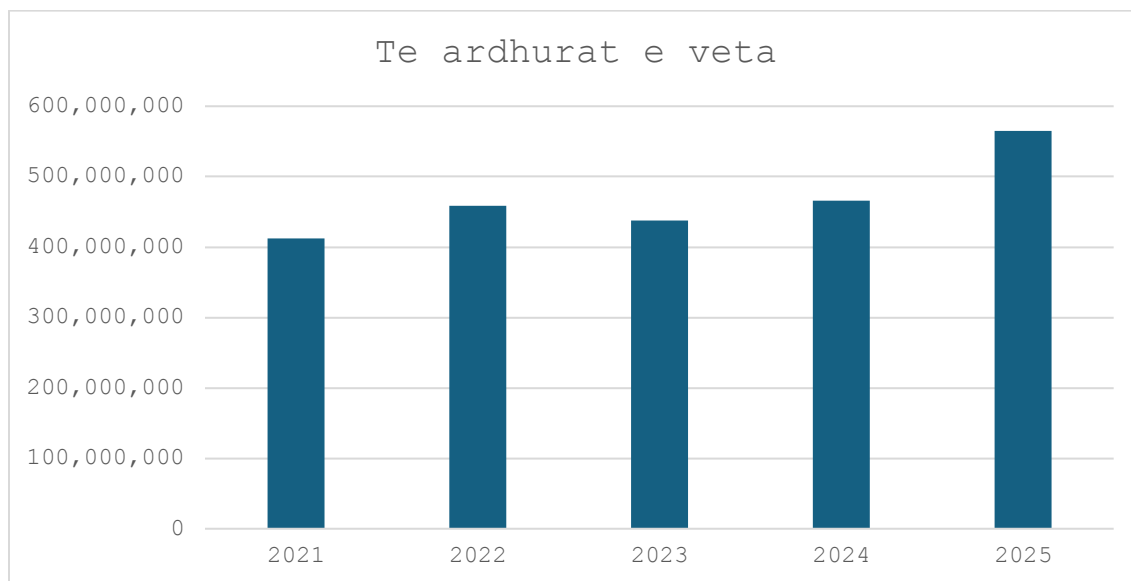
- Të dhënat

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Te ardhurat e veta	412,091,513	458,491,060	437,830,988	466,126,381	565,413,043
Transfera Fakt ne total (e kushtezuar,e pakushtezuar)	1,313,863,690	1,376,088,537	1,636,314,560	1,602,254,304	1,657,185,811
Te ardhura nga taksa e pasurise	59,271,401	61,278,485	60,703,820	63,510,424	67640166.24



Te ardhurat e veta

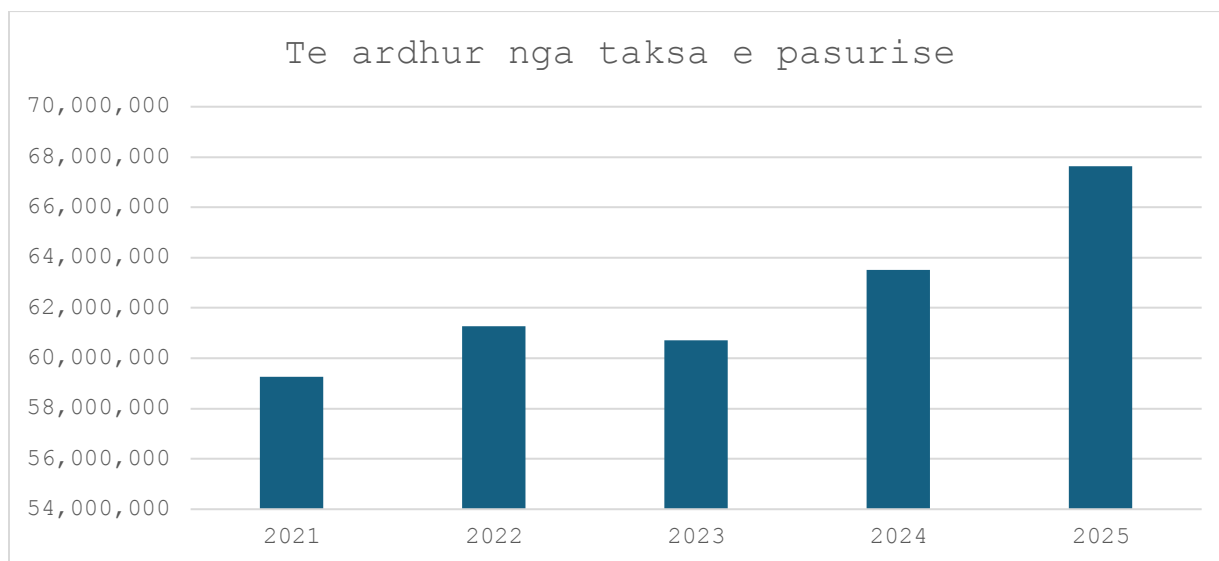
Të dhënat për Bashkinë Berat tregojnë një trend përgjithësisht rritës të të ardhurave të veta gjatë periudhës 2021–2025, pavarësisht disa luhatjeve të lehta të vërejtura ndërmjet viteve. Në vitin 2021, të ardhurat e veta të bashkisë arritën në 412,091,513 lekë, duke përbërë bazën fillestare të analizës. Gjatë vitit 2022, u shënua një rritje e ndjeshme e të ardhurave, të cilat u rritën në 458,491,060 lekë, çka dëshmon për përmirësim të procesit të mbledhjes së të ardhurave dhe forcim të kapaciteteve financiare vendore. Në vitin 2023, vihet re një rënie e lehtë e të ardhurave të veta, të cilat zbritën në 437,830,988 lekë. Megjithatë, ky nivel mbetet më i lartë krahasuar me vitin 2021, duke treguar ruajtje të një stabiliteti relativ financiar. Në vitin 2024, të ardhurat e veta shënuan sërish rritje, duke arritur në 466,126,381 lekë, çka reflekton një rikuperim të performancës financiare dhe efektivitet të politikave të menaxhimit financiar. Për vitin 2025, të ardhurat e veta parashikohen të rriten ndjeshëm, duke arritur në 565,413,043 lekë, duke përfaqësuar nivelin më të lartë të regjistruar gjatë gjithë periudhës së analizuar. Në përfundim, evolucioni i të ardhurave të veta gjatë periudhës 2021–2025 nënvizon rëndësinë e planifikimit të qëndrueshëm financiar, rritjes së eficiencës në mbledhjen e të ardhurave dhe menaxhimit të kujdesshëm të burimeve vendore. Këta faktorë përbëjnë elementë kyç për garantimin e stabilitetit financiar dhe forcimin e autonomisë fiskale të Bashkisë Berat në vitet në vijim.





Te ardhura nga taksa e pasurise

Të dhënat për Bashkinë Berat tregojnë ecurinë e të ardhurave të realizuara nga **taksa e pasurisë** gjatë periudhës 2021–2025, e cila karakterizohet nga luhatje të lehta, por me një prirje të përgjithshme rritëse. Në vitin 2021, të ardhurat nga taksa e pasurisë arritën në 59,271,401 lekë, duke përfaqësuar nivelin fillestar të periudhës së analizuar. Gjatë vitit 2022, u shënua një rritje e lehtë e të ardhurave nga kjo taksë, të cilat arritën në 61,278,485 lekë, çka tregon një përmirësim modest në mbledhjen e të ardhurave nga pasuritë e paluajtshme. Në vitin 2023, vërehet një rënie e lehtë, me të ardhurat që zbritën në 60,703,820 lekë, megjithatë ky nivel mbetet i përafërt me vitet paraardhëse dhe nuk paraqet ndryshime të theksuara strukturore. Në vitin 2024, konstatohet një rritje e moderuar e të ardhurave nga taksa e pasurisë, të cilat arrijnë në 63,510,424 lekë, duke sinjalizuar një rikuperim pas luhatjeve të viteve të mëparshme. Për vitin 2025, të ardhurat nga kjo taksë shënojnë një rritje të mëtijshme, duke arritur në 67,640,166.24 lekë, çka përfaqëson nivelin më të lartë të regjistruar gjatë gjithë periudhës së analizuar. Në përfundim, ecuria e të ardhurave nga taksa e pasurisë nënvizon nevojën për forcimin e mekanizmave të administrimit fiskal, përditësimin e regjistrave të pasurive dhe zgjerimin e bazës tatimore, me qëllim garantimin e një burimi të qëndrueshëm dhe të parashikueshëm të ardhurash për Bashkinë Berat në vitet në vijim.





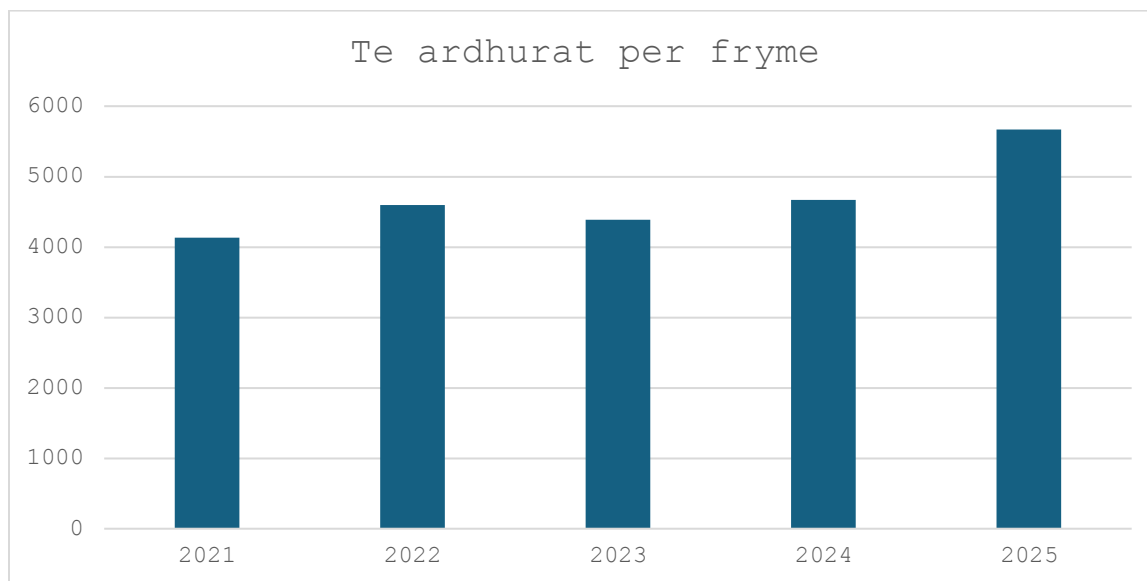
- Treguesit

Indikatori	2021	2022	2023	2024	2025
Te ardhura per fryme	4129	4595	4390	4673	5670
Te ardhurat e veta perkundrejt transfertave	31%	33%	27%	29%	34%
Te ardhurat nga taksa e pasurise ne raport me te ardhurat vendore	14.38%	13.37%	13.86%	13.63%	11.96%



- **Te ardhura per fryme**

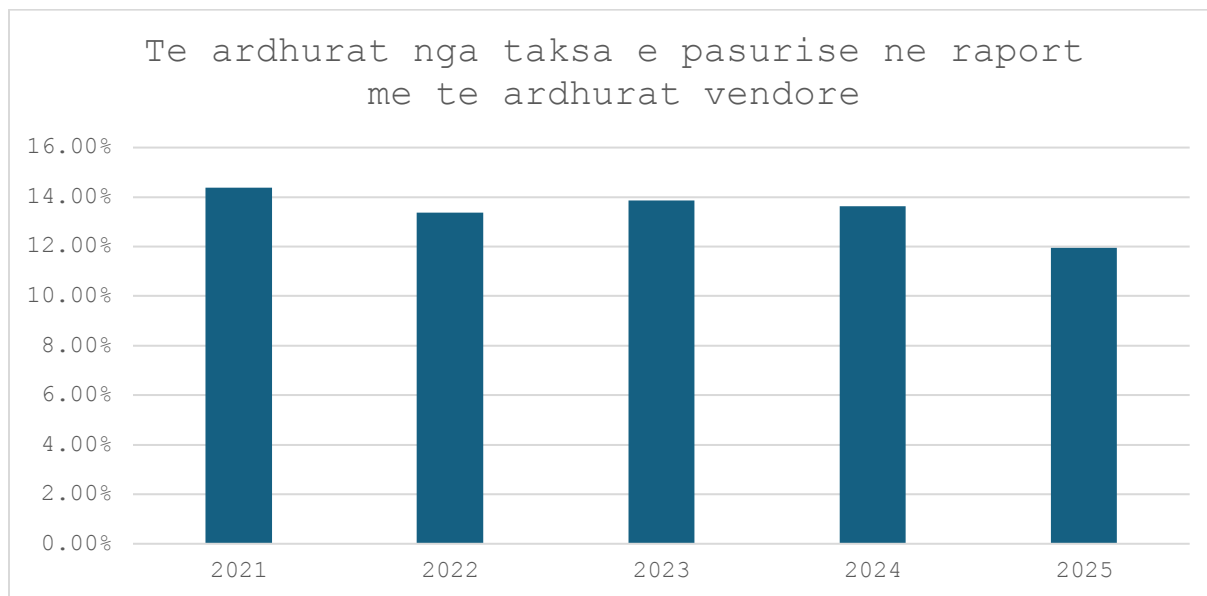
Të dhënat për Bashkinë Berat mbi **të ardhurat për frymë** tregojnë një trend përgjithësisht rritës gjatë periudhës 2021–2025, megjithëse shoqërohen me disa luhajtje të lehta ndërmjet viteve. Në vitin 2021, të ardhurat për frymë ishin 4,129 lekë, duke përfaqësuar nivelin fillestar të periudhës së analizuar. Gjatë vitit 2022, u shënuar një rritje e ndjeshme, me të ardhurat për frymë që arritën në 4,595 lekë, çka tregon një përmirësim të nivelit të të ardhurave për banor. Në vitin 2023, vërehet një rënie e lehtë, me vlerën që zbriti në 4,390 lekë, megjithatë kjo ulje nuk e përmbys trendin pozitiv të përgjithshëm. Në vitin 2024, të ardhurat për frymë u rritën sërish, duke arritur në 4,673 lekë, duke reflektuar një rikuperim pas luhatjeve të vitit paraardhës. Për vitin 2025, të ardhurat për frymë shënojnë një rritje të ndjeshme, duke arritur në 5,670 lekë, që përbën edhe nivelin më të lartë të regjistruar gjatë gjithë periudhës së analizuar. Në përfundim, këto të dhëna pasqyrojnë një ecuri pozitive të të ardhurave për frymë në Bashkinë Berat dhe theksojnë rëndësinë e menaxhimit të qëndrueshëm financiar, forcimit të kapaciteteve vendore dhe rritjes së eficiencës fiskale, si elementë kyç për përmirësimin e mirëqenies ekonomike të qytetarëve në vitet në vijim.





- **Te ardhurat nga taksa e pasurise ne raport me te ardhurat vendore**

Të dhënat për Bashkinë Berat mbi raportin e të ardhurave nga taksa e pasurisë ndaj të ardhurave vendore tregojnë luhatje të moderuara gjatë periudhës 2021–2025, pa një trend të qëndrueshëm rritës. Në vitin 2021, ky raport ishte 14.38%, duke përfaqësuar nivelin fillestar të periudhës së analizuar. Gjatë vitit 2022, vërehet një rënie e lehtë e këtij treguesi, me raportin që zbriti në 13.37%, çka tregon një ulje të peshës së të ardhurave nga taksa e pasurisë në strukturën e të ardhurave vendore. Në vitin 2023, konstatohet një rritje e lehtë, me raportin që arriti në 13.86%, duke reflektuar një forcim të moderuar të kontributit të kësaj takse në të ardhurat vendore të bashkisë. Në vitin 2024, raporti shënon sërish një rënie të lehtë, duke zbritur në 13.63%, çka tregon një dobësim të kufizuar të rolit të taksës së pasurisë në strukturën e të ardhurave vendore. Për vitin 2025, konstatohet një rënie më e theksuar e këtij treguesi, i cili zbritet në 11.96%, duke sinjalizuar një reduktim të mëtejshëm të peshës së të ardhurave nga taksa e pasurisë në raport me të ardhurat vendore. Në tërësi, këto të dhëna nënvizojnë nevojën për forcimin e administrimit fiskal, rritjen e eficiencës së mbledhjes dhe përditësimin e bazës së të dhënave për taksën e pasurisë, me qëllim ruajtjen e një strukture më të qëndrueshme, të balancuar dhe më të parashikueshme të të ardhurave vendore të Bashkisë Berat.





Buxheti

Fusha e buxhetit fokusohet në procesin e hartimit, miratimit dhe zbatimit të buxhetit vjetor bashkiak. Si dhe përputhshmërinë me ciklin buxhetor. Procesi i planifikimit dhe miratimit të buxhetit lokal rregullohet nga neni 21-25 i Ligjit nr 9936, date 26.06.2008 “Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë”, Ligji nr.68/2017 “ Për financat e vetëqeverisjes vendore” si dhe nga udhëzimet përkatëse të Ministrisë së Financave.

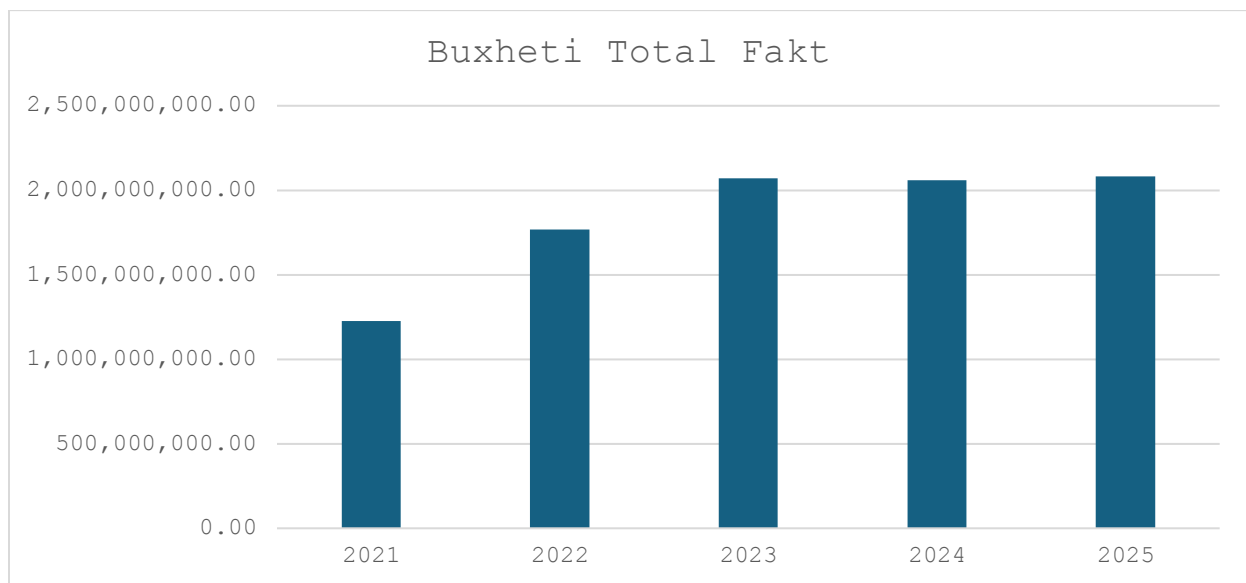
- Të dhënat

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Buxheti Total Fakt	1,226,171,742.20	1,769,649,898.00	2,072,628,479	2,058,770,535.00	2,081,236,700



Buxheti Total Fakt

Të dhënat mbi **buxhetin total fakt** të Bashkisë Berat për periudhën 2021–2025 tregojnë luhatje të dukshme ndërmjet viteve, por me një prirje të përgjithshme rritëse të kapacitetit financiar. Në vitin 2021, buxheti total fakt ishte 1,226,171,742.20 lekë, duke përfaqësuar nivelin fillestar të periudhës së analizuar. Në vitin 2022, vërehet një rritje e ndjeshme e buxhetit, i cili arriti në 1,769,649,898.00 lekë, çka tregon zgjerim të burimeve financiare krahasuar me vitin paraardhës. Në vitin 2023, buxheti total fakt shënon një rritje shumë të fortë, duke arritur në 2,072,628,479 lekë, duke reflektuar një zgjerim të konsiderueshëm të kapacitetit financiar të bashkisë gjatë këtij viti. Për vitin 2024, buxheti total fakt regjistron një rënie të lehtë krahasuar me vitin 2023, duke u ulur në 2,058,770,535.00 lekë, megjithatë mbetet në nivele dukshëm më të larta se vitet 2021 dhe 2022. Në vitin 2025, buxheti total fakt shënon sërish një rritje të lehtë, duke arritur në 2,081,236,700 lekë, çka tregon ruajtje të një niveli të lartë të burimeve financiare. Në tërësi, këto të dhëna dëshmojnë një rritje të përgjithshme të kapacitetit financiar të Bashkisë Berat gjatë periudhës së analizuar, duke krijuar mundësi më të mëdha për financimin e shërbimeve publike, investimeve vendore dhe përmirësimin e qëndrueshmërisë fiskale në nivel lokal.





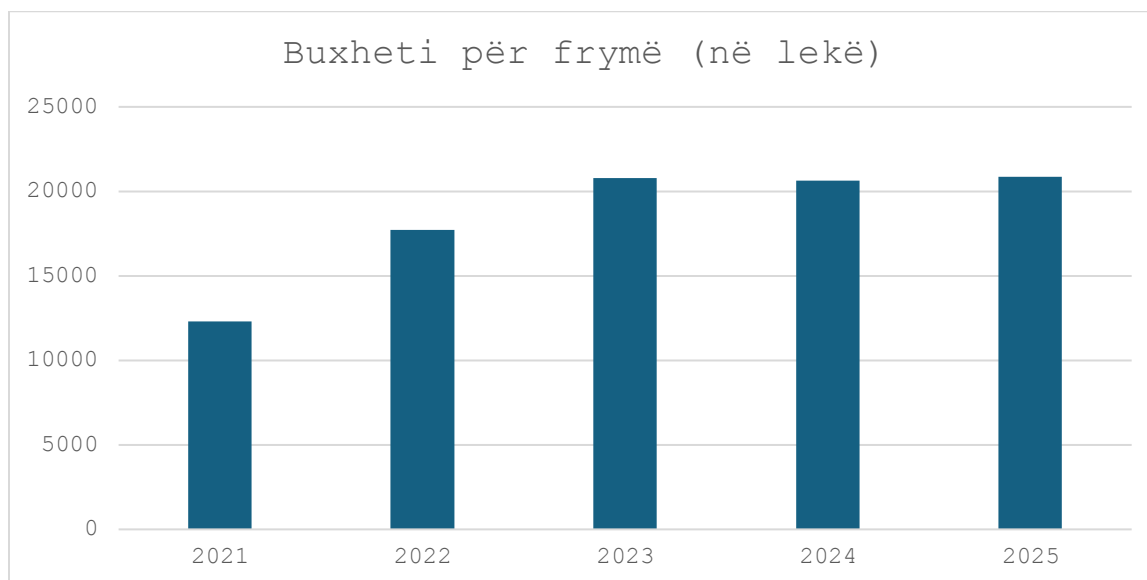
- Treguesit

Indikatori	2021	2022	2023	2024	2025
Buxheti për frymë (në lekë)	12287	17735	20781	20640	20872



- **Buxheti për frymë (në lekë)**

Të dhënat për Bashkinë Berat mbi buxhetin për frymë tregojnë ndryshime të dukshme gjatë periudhës 2021–2025, me një prirje të përgjithshme rritëse, pavarësisht disa luhatjeve ndërmjet viteve. Në vitin 2021, buxheti për frymë ishte 12,287 lekë, duke përfaqësuar nivelin fillestar të periudhës së analizuar. Në vitin 2022, konstatohet një rritje e ndjeshme e buxhetit për frymë, i cili arriti në 17,735 lekë, duke reflektuar zgjerim të burimeve buxhetore në raport me popullsinë. Në vitin 2023, shënohet një rritje edhe më e fortë, me buxhetin për frymë që arriti në 20,781 lekë, çka tregon një përmirësim të konsiderueshëm të kapacitetit buxhetor për banor. Në vitin 2024, buxheti për frymë regjistron një ulje shumë të lehtë krahasuar me vitin pararendës, duke u regjistruar në 20,640 lekë, megjithatë mbetet në nivele dukshëm më të larta se vitet 2021 dhe 2022. Për vitin 2025, buxheti për frymë shënon sërish një rritje të lehtë, duke arritur në 20,872 lekë, çka tregon ruajtje të një niveli të lartë të burimeve buxhetore për frymë. Në tërësi, këto të dhëna tregojnë një përmirësim të përgjithshëm të kapacitetit buxhetor për frymë në Bashkinë Berat gjatë periudhës së analizuar, duke krijuar më shumë hapësirë për financimin e shërbimeve publike dhe investimeve në funksion të përmirësimit të cilësisë së jetesës së qytetarëve, pavarësisht luhatjeve vjetore.





Shpenzime

Kjo fushë analizon strukturën dhe efikasitetin e shpenzimeve publike të bashkive për të përmbushur funksionet e tyre ligjore. Ajo vlerëson nëse fondet shpenzohen në mënyrë të efektshme dhe transparente. Bashkitë janë përgjegjëse për planifikimin dhe realizimin e shpenzimeve publike vendore, në përputhje me **nenin 12 dhe 13 të Ligjit nr. 68/2017** dhe aktet nënligjore përkatëse.

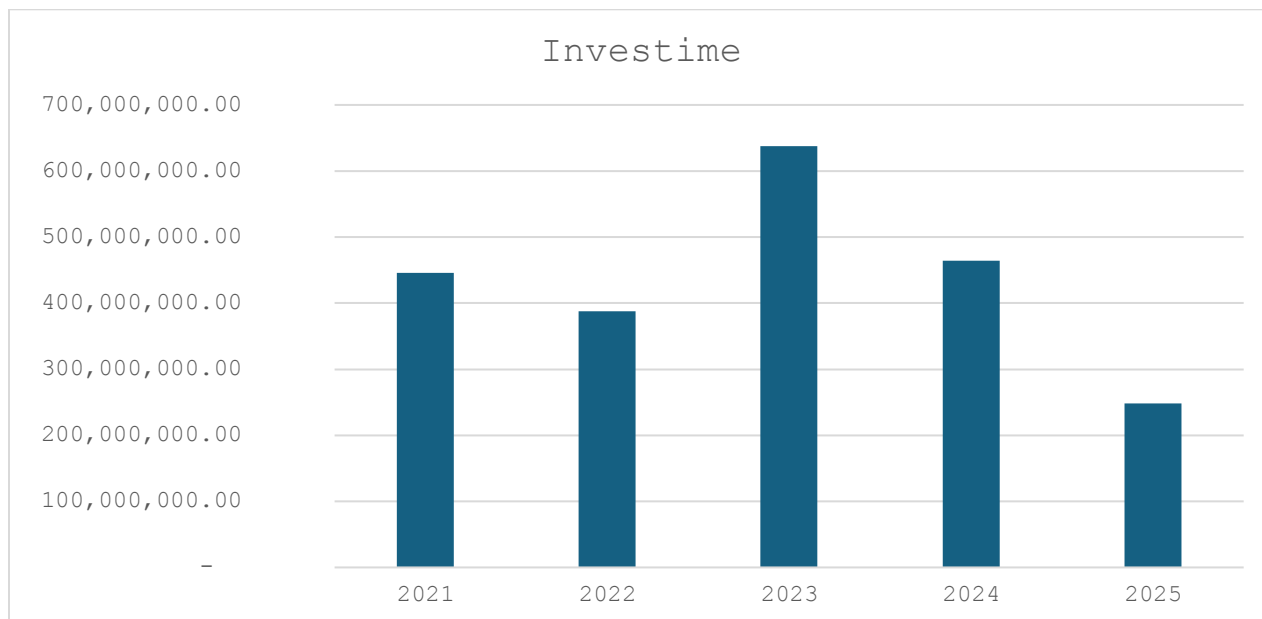
- Të dhënat

Emri	2021	2022	2023	2024	2025
Detyrime ndaj te treteve te papaguara	170,583,571	209,536,764	18,575,326.00	66,204,480.00	107,274,634.00
Investime	446,019,793.45	387,664,393.00	637,830,349	464,624,627	247,820,453.00
Kosto personeli ne buxhet(vlera e pagave dhe sigurimeve, honorare)	160,887,807.00	515,297,695.00	601,603,686	656,051,703.00	809,359,009.00
Shpenzime operacionale	619,264,141.75	866,687,810.00	833,194,444	938,094,205.00	1,024,057,238.00



Investime

Të dhënat mbi investimet e Bashkisë Berat tregojnë luhatje të ndjeshme gjatë periudhës 2021–2025, duke reflektuar ndryshime në prioritetet buxhetore dhe kapacitetet financiare ndërmjet viteve. Në vitin 2021, investimet arritën në 446,019,793.45 lekë, duke dëshmuar një nivel të konsiderueshëm angazhimi në financimin e projekteve zhvillimore dhe përmirësimin e infrastrukturës vendore. Në vitin 2022, konstatohet një rënie e investimeve, të cilat zbritën në 387,664,393.00 lekë, çka sugjeron një ngadalësim të përkohshëm të aktivitetit investues. Megjithatë, në vitin 2023 shënohet një rritje shumë e ndjeshme e investimeve, të cilat arritën në 637,830,349 lekë, duke përfaqësuar nivelin më të lartë të regjistruar gjatë gjithë periudhës së analizuar. Kjo rritje reflekton një intensifikim të projekteve kapitale dhe një fokus të shtuar në zhvillimin afatgjatë. Në vitin 2024, investimet regjistrojnë një rënie krahasuar me vitin pararendës, duke arritur në 464,624,627 lekë, megjithatë mbeten në nivele relativisht të larta në raport me vitet 2021 dhe 2022. Për vitin 2025, investimet vijnë trendin rënës, duke u regjistruar në 247,820,453.00 lekë, çka tregon një tkurrje të angazhimit investues dhe një orientim më të kujdesshëm në përdorimin e burimeve financiare. Në tërësi, këto të dhëna pasqyrojnë një ecuri të luhatshme të investimeve në Bashkinë Berat, ku viti 2023 përfaqëson kulmin e aktivitetit investues, ndërsa vitet pasuese tregojnë një ulje graduale. Kjo situatë nënvizon nevojën për planifikim më të qëndrueshëm të investimeve kapitale dhe menaxhim të kujdesshëm të burimeve financiare, me qëllim sigurimin e një zhvillimi të balancuar dhe të qëndrueshëm për komunitetin lokal.





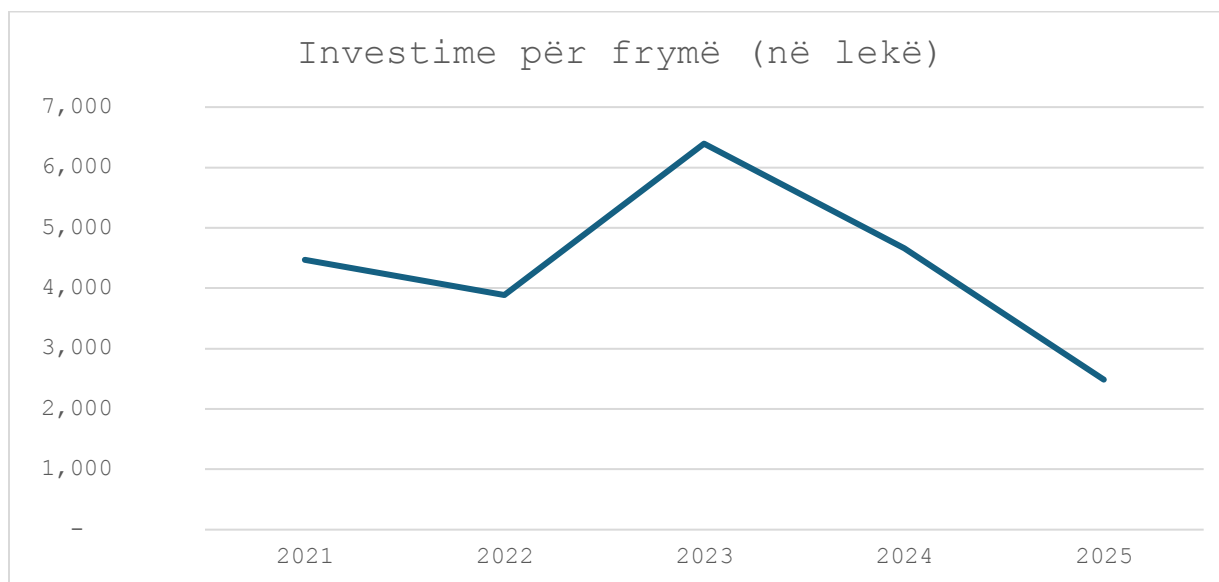
- Treguesit

Indikatori	2021	2022	2023	2024	2025
Pesha e detyrimeve financiare të papaguara ndaj të tretëve (%)	0.14	0.12	0.01	0.03	0.05
Investime për frymë (në lekë)	4,469	3,885	6,395	4,658	2,485
Pesha e personelit në buxhet	0.13	0.29	0.29	0.32	0.39
Pesha e shpenzimeve operacionale në buxhet	0.51	0.49	0.40	0.46	0.49



- **Investime për frymë (në lekë)**

Të dhënat për Bashkinë Berat mbi investimet për frymë tregojnë një variabilitet të ndjeshëm gjatë periudhës 2021–2025, duke reflektuar luhatje në intensitetin e aktivitetit investues ndërmjet viteve. Në vitin 2021, investimet për frymë arritën në 4,469 lekë, duke treguar një nivel relativisht të qëndrueshëm të angazhimit investues për banor. Në vitin 2022, vërehet një rënie e investimeve për frymë, të cilat zbritën në 3,885 lekë, çka sugjeron një ngadalësim të aktivitetit investues krahasuar me vitin pararendës. Në vitin 2023, shënohet një rritje shumë e ndjeshme, me investimet për frymë që arritën në 6,395 lekë, duke përfaqësuar nivelin më të lartë të regjistruar gjatë gjithë periudhës së analizuar. Kjo rritje reflekton një intensifikim të investimeve kapitale dhe një fokus të shtuar në projekte zhvillimore. Në vitin 2024, investimet për frymë regjistrojnë një rënie krahasuar me kulmin e vitit 2023, duke u regjistruar në 4,658 lekë, megjithatë mbeten në nivele të krahasueshme me vitin 2021. Për vitin 2025, investimet për frymë shënojnë një rënie të mëtejshme, duke arritur në 2,485 lekë, çka tregon një tkurrje të angazhimit investues për frymë dhe një orientim më të kujdesshëm të burimeve financiare. Në tërësi, këto të dhëna pasqyrojnë një ecuri të luhatshme të investimeve për frymë në Bashkinë Berat, ku viti 2023 përfaqëson kulmin e aktivitetit investues, ndërsa vitet pasuese tregojnë një ulje graduale. Kjo situatë nënvizon rëndësinë e planifikimit afatmesëm dhe afatgjatë të investimeve, me qëllim garantimin e një zhvillimi të qëndrueshëm dhe të balancuar për komunitetin lokal.

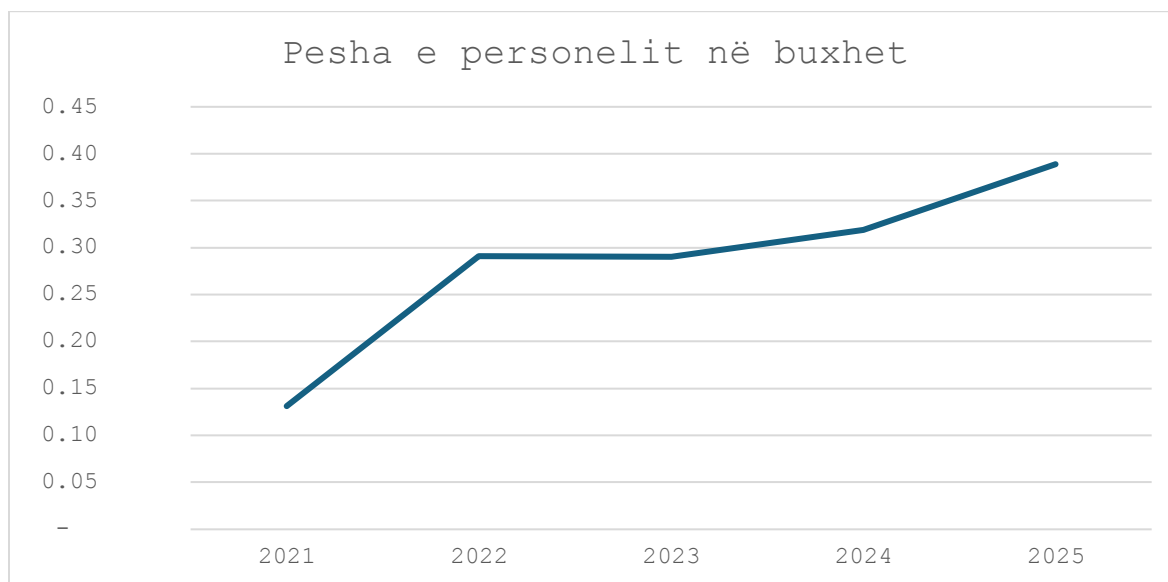




- **Pesha e personelit në buxhet**

Të dhënat për Bashkinë Berat mbi peshën e shpenzimeve të personelit në buxhet tregojnë një prirje rritëse gjatë periudhës 2021–2025, duke reflektuar një rritje graduale të peshës së këtij zëri në strukturën e përgjithshme buxhetore. Në vitin 2021, pesha e personelit në buxhet ishte 0.13, duke përfaqësuar nivelin më të ulët të periudhës së analizuar. Në vitin 2022, ky tregues shënoi një rritje të ndjeshme, duke arritur në 0.29, çka tregon një rritje të rolit të shpenzimeve për personelin në buxhetin e bashkisë. Ky nivel mbetet i pandryshuar edhe në vitin 2023, me një vlerë prej 0.29, duke sinjalizuar një stabilizim të peshës së personelit në raport me buxhetin total. Në vitin 2024, konstatohet një rritje e mëtejshme e këtij treguesi, i cili arriti në 0.32, duke reflektuar një zgjerim të moderuar të shpenzimeve për personelin. Për vitin 2025, pesha e personelit në buxhet rritet sërish, duke arritur në 0.39, çka përfaqëson nivelin më të lartë të regjistruar gjatë gjithë periudhës së analizuar. Në tërësi, këto të dhëna tregojnë një rritje graduale të peshës së personelit në buxhetin e Bashkisë Berat, duke nënvizuar nevojën për një menaxhim të kujdesshëm të burimeve njerëzore dhe financiare, me qëllim ruajtjen e një balance të qëndrueshme ndërmjet shpenzimeve operative dhe investimeve zhvillimore.

.





- **Pesha e shpenzimeve operacionale në buxhet**

Të dhënat për Bashkinë Berat mbi peshën e shpenzimeve operacionale në buxhet tregojnë luhatje të moderuara gjatë periudhës 2021–2025, duke reflektuar ndryshime në strukturën e shpenzimeve buxhetore ndërmjet viteve. Në vitin 2021, pesha e shpenzimeve operacionale në buxhet ishte 0.51, duke përfaqësuar një nivel relativisht të lartë të këtij zëri në strukturën buxhetore. Në vitin 2022, konstatohet një ulje e lehtë e këtij treguesi, i cili zbriti në 0.49, duke treguar një reduktim të kufizuar të peshës së shpenzimeve operacionale. Rënia vijon edhe në vitin 2023, kur pesha e këtyre shpenzimeve u ul më tej në 0.40, duke reflektuar një orientim më të kontrolluar të shpenzimeve operative ose një rritje të peshës së zërave të tjerë buxhetorë. Në vitin 2024, vërehet një rritje e këtij treguesi, i cili arriti në 0.46, duke sinjalizuar një rikthim të shpenzimeve operacionale në nivele më të larta krahasuar me vitin paraardhës. Për vitin 2025, pesha e shpenzimeve operacionale në buxhet rritet sërish, duke arritur në 0.49, çka tregon një stabilizim të këtij zëri në strukturën e përgjithshme buxhetore. Në tërësi, këto të dhëna tregojnë se shpenzimet operacionale përbëjnë një pjesë të konsiderueshme të buxhetit të Bashkisë Berat, me luhatje vjetore që nënvizojnë nevojën për një menaxhim të kujdesshëm të shpenzimeve operative, në mënyrë që të ruhet një ekuilibër i qëndrueshëm ndërmjet kostove të funksionimit dhe shpenzimeve për investime dhe zhvillim afatgjatë.

